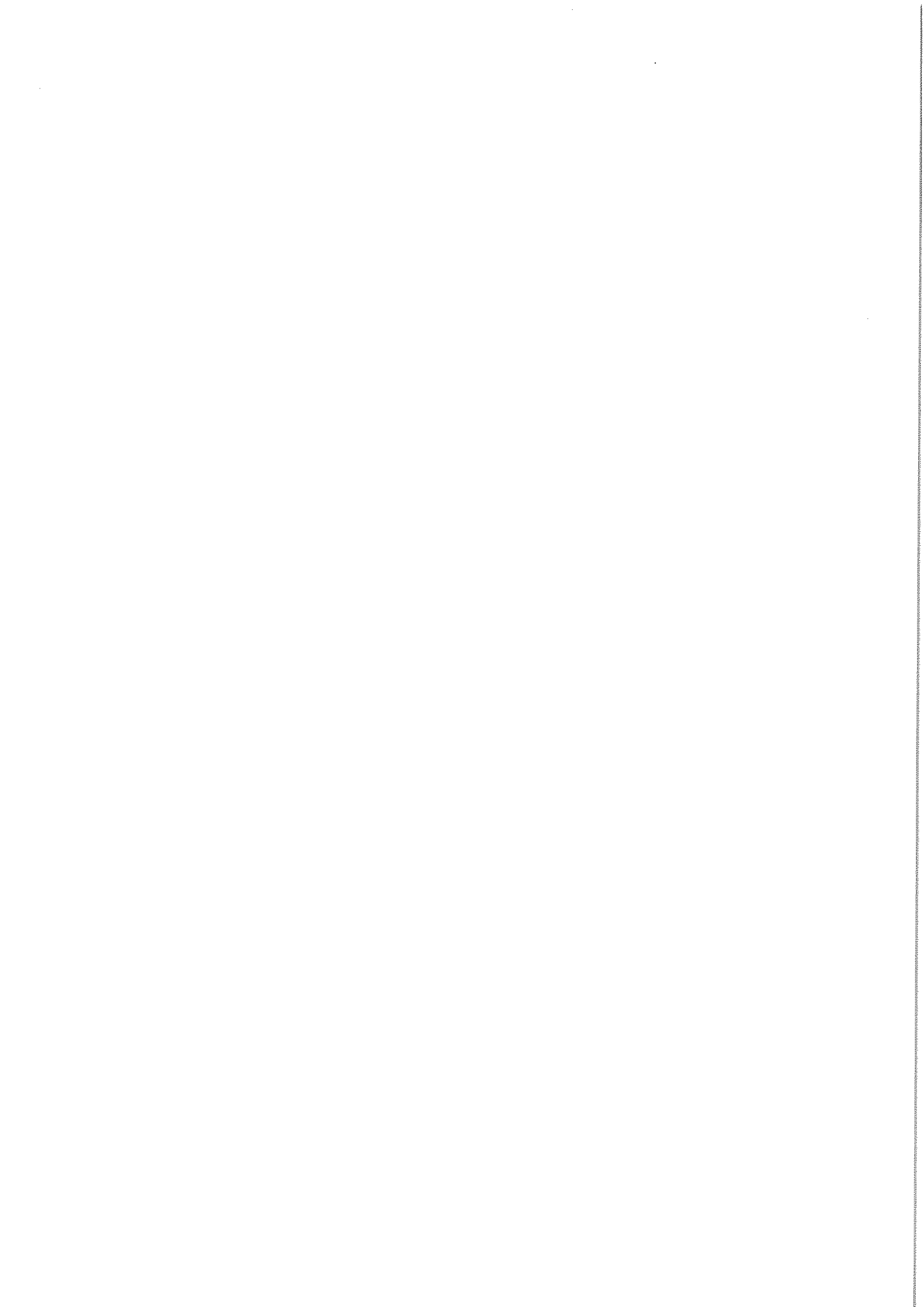


令和7年度
事業報告書

自 令和7年4月 1日
至 令和8年3月31日

一般財団法人 蔵王酪農センター



1. 情勢

(1) 日本経済情勢

2025年度の日本経済は、賃金・物価・企業収益の循環が定着し始め、デフレからの脱却が現実味を帯びてきた。一方で名目賃金の上昇が物価上昇を下回り、実質所得の弱さから景気の回復が実感されず、個人消費は依然として力強さを欠き、節約志向の継続と低価格へのシフトは続いている状況である。また、人口の減少や労働力不足、生産性の停滞による潜在成長率の低さという長期課題は残されており、新しい成長モデルが期待されている。

(2) 酪農乳業情勢

期中の乳価アップがあり生乳生産量も回復基調にある一方、用途別ではウェートの高い飲用向乳量の減少に歯止めがかからず、チーズ向乳量は増加に転じたものの、結果として脱脂粉乳やバター向処理乳量が増加したことに加え、FATとSNFの需給アンバランスは継続したため、脱脂粉乳在庫過剰問題は解消されていない。国際相場の上昇や円安による輸入原材料価格高騰とこれに伴う商品値上げや容量変更等の影響により、消費量も減少傾向で推移したため、酪農乳業を取り巻く厳しい経営環境は依然として続いている。

(3) 蔵王酪農センター決算

厳しい環境下、アクションプランの作成と実行を始めとした新しい取り組み、事業課題の自分ごと化とコストに対する意識付けの強化により、最終損益の黒字必達に向けて役職員が一体となり取り組みを進めた。

その結果、計画は下回ったものの当期損益は2,764千円と黒字を達成し、前年度比較では約40百万円の収支改善が図られた。特に、農場事業における乳量アップと収入増、チーズ事業と酪農普及事業の黒字化による収支改善は、全体収益の底上げに貢献した。

次年度以降も引き続き過去に囚われることなく、新しい視点でお客様の期待と信頼に応える事業運営を進めていく。

2. 事業別概要

(1) 農場事業

ア. 酪農部門の計画実現の取組み

- ①平均搾乳牛頭数は85.7頭（計画85.6頭）
- ②1日1頭当たりの平均搾乳量31.7kg（計画33.0kg）
- ③平均搾乳日数210日（計画200日）
- ④乳飼比は自給飼料増産が図れ41.2%（計画43.4%）

イ. コンポストバーンの維持管理

J Aみやぎ仙南の協力でコンポストバーンの維持に必要なもみ殻の確保先が増え、もみ殻の使用量増加が図れた。もみ殻の活用方法に関しても関係者からのアドバイスにより適正な維持管理の徹底が図れ、発酵温度だけではなく放線菌により大腸菌の増殖が抑制され、乳房炎感染等が減少した。年間を通じて牛体の良好な維持が図れた。

ウ. 収穫牧草の品質向上

関係者からの情報収集により収穫牧草の品質向上に努めた。また、6.5ヘクタールの草地更新を行い良質粗飼料の生産に努めた。

増加した収量を自牧場用のTMRへ使用することにより乳飼費を抑えることができた。

エ. 繁殖の目標設定

酪農の繁殖はこれまで乳用後継牛確保から雌雄判別精液の活用と乳用雌牛の繁殖を中心として余剰分については販売に供する取組みを行った。

(2) キャトルセンター事業

事業は休止した。

(3) TMRセンター事業

ア. 飼料化試験の協力

J A全農くみあい飼料（株）が東日本大震災の被災地支援で行っている牧草の栽培試験や他の農作物の飼料化試験に協力した。試験栽培の牧草、コーンサイレージについてはTMRの原料として購入し利用した。

イ. 乳牛用ニューチャージの品質向上

自給飼料の一番草を主体に飼料設計を行い、2番草については一部を地域の生産者に販売する取組みを行い、粗飼料資源の有効利用を図り地域畜産酪農家と共存できる仕組みの構築に取り組んだ。

ウ. 発酵TMR（乳牛用ニューチャージ）生産

地域酪農家及び自牧場向けの発酵TMRを年間3,156トン生産した。

(計画は2,688トン)

エ. ドライTMR (和牛用大胃造) 生産

県内畜産農家向けのドライTMRを年間571トン生産した(計画624トン)。

(4) チーズ事業

ア. 営業活動の強化

チーズ事業の年間売り上げ1,030,283千円(前年比105%)を目標として取組み、実績は970,816千円(計画比94%)であった。一般市販商品、業務用商品ともに乳価改定と諸資材価格の高騰に対応して価格改定を実施した。また、製造部・営業部の縦割りを排した柔軟な人員配置と情報交換によって、生産性向上と販売ロス回避を図った。

一般市販商品については、直売店チーズキャビンを優先としつつ、量販店や地元生協などへの卸販売にも積極的に取組み、小売商品の拡大を図った。業務用商品については、宮城県の「売れる商品戦略コーディネート支援事業」により、スーパーマーケットトレードショー2026などに出展し、新規顧客の獲得を図った。

イ. 敷地内直営店舗の活性化(酪農普及部門を含む)

- ①毎月第2土曜・日曜の「蔵王チーズデー」を継続して定期的な情報発信と各店舗の限定メニューやサービスの提供により、認知度向上と集客向上に取り組んだ。
- ②公益社団法人宮城県物産振興協会、蔵王町その他地域の関係諸団体と連携して1～3月にかけて仙台駅構内に臨時出店し、冬場の閑散期対策に取組み、併せて商品知識、接客マナーの向上等、職員の資質向上を図った。

ウ. 新商品開発

- ①インバウンドを含む遠方からの来場者の需要に対応した常温品の開発に取組み、常温のチーズケーキ「蔵王酪焼」を発売した。
- ②公益財団法人日本乳業技術協会が統括する国産乳酸菌スターターの開発に協力し、モツァレラチーズ(ホワイトザオーを含む)の補助スターターとして国産乳酸菌OUT0010の使用を開始した。

エ. 殺菌乳事業・OEM事業

JA全農の協力工場としての殺菌乳事業、中沢乳業(株)蔵王工場としてのOEM事業に引続き取組み、工場稼働率の安定的な向上を図った。

オ. SQF認証の推進

GFSI認証規格SQFについて、HACCPを基礎とする食品安全システムの構築と継続的な改善により認証を維持し、殺菌乳事業の品質事故ゼロを達成した。また、SQFシステムを一層効果的なものにするため、外部講

師を招聘して工場職員の定期的な教育訓練に取り組んだ。

(5) 酪農普及事業

ア. 蔵王ハートランドの運営合理化

蔵王ハートランドは、全体のシーズン売上げ 57,611 千円（前年比 109%）を目標として取組み、実績は 53,841 千円（計画比 93%）であった。また、ウインドスクエアは地元事業者へ施設を貸与する貸店舗営業、ウインドデッキは団体予約限定営業とするなど繁閑に応じた営業方式として効率的な運営体制を継続した。

イ. インターネット販売及び情報発信の強化

年間売上げ 21,400 千円（前年比 118%）を目標として取組み、実績は 22,518 千円（計画比 105%）であった。また、公式 Instagram、公式 LINE 等の SNS 及び既存メディアを積極的に活用して財団の事業取組みと商品及びサービスの PR と情報発信に努め、知名度向上を図った。

ウ. 自家製乳製品及び地場農産物の普及拡大

チーズシェッドをはじめ飲食店舗において、蔵王チーズを利用した新メニュー及びサービスの積極的な提案によって集客と売上げの向上を図った。また、蔵王町産リンゴ「はるか」を利用したスイーツ商品をイベントで販売するなど、地域性のある商品・メニューの提供により地域の農業振興に取り組んだ。

エ. 体験学習・各種研修等の受入れ推進

小中高校の教育旅行など、一般消費者の酪農への理解醸成、国産チーズ普及などを目的とした体験学習の受入れを積極的に推進した。また、宮城県と蔵王町が推進する宮城オルレ蔵王・遠刈田温泉コースの受入れ整備など、地域への貢献活動と併せた集客向上を図った。

オ. 飲食店向け HACCP 制度化対応

チーズキャビン・チーズハウス・チーズシェッド・蔵王高原荘・ハートランド体験館の 5 店舗について、公益社団法人日本食品衛生協会が推奨する「食の安心・安全・五つ星事業」の登録店舗として HACCP の考え方を取り入れた衛生管理に取り組んだ。

(6) 人材育成、教育研修事業

ア. 酪農研修の実施

自治体 1 県、乳業メーカー 5 社、生産者団体 2 団体、大学・研究機関等 2 団体を対象とした酪農研修を受入れ、酪農理解醸成に貢献した。
受入れ人数合計 168 名。

イ. ナチュラルチーズ製造技術研修会及びシンポジウムの開催等

国の「国産チーズ競争力強化支援対策事業」により、ナチュラルチーズ製造技術研修会は基礎コース2回24名、実践コース1回12名の受講生を受け入れた。国産ナチュラルチーズシンポジウムは3名の講師を招聘し、会場65名・オンライン32組が参加した。また、国内チーズ生産者を対象とした書面によるホエイ利用実態調査を実施し、国産チーズ振興に貢献した。

ウ. 体験学習及び各種研修の強化

中央酪農会議が提唱、東北生乳販売農業協同組合連合会から委託されている「地域交流牧場全国連絡会」と「酪農教育ファーム」の活動に引き続き参加した。

(7) 本 部

ア. 財団の将来像の策定と収益構造改善に向けた取り組みの継続

一昨年度より取り組んでいる財団の将来ビジョンの検討を進め、収益構造改善に向けた課題と解決策の取り組み(アクションプラン)により、各部門が事業内容の見直しを進め、収益の改善が図れた。

イ. 福利厚生の充実等

労働に対しての価値観の多様化に対応するため、就業規則の見直し整備を社会保険労務士の指導のもと行い、職員の作業環境と福利厚生の向上を図り、離職者の減少に努めた。

ウ. 継続的な職員研修の実施

人材の確保と育成を図るために一部研修を実施したが、経営職、管理職を含めた各種研修の年間計画の策定は実施できなかった。

エ. 危機管理

地震、火災、感染症拡大などに対し迅速かつ的確な対応を図るため、日常の点検と定期的な訓練を実施した。また、緊急事態に備え事業継続計画書に沿った危機管理対策を強化し、電子データのクラウド化等、財産保全に努めた。

3. 役職員の状況

(1) 役 員

理 事 長	小 板 橋	正 人			
専務理事	菅 井	啓 二			
常務理事	宮 沢	秀 夫			
理 事	村 上	英 人	神 崎	安 弘	山 田 文 彦
	小 熊	久 男	笠 原	新 一	

監 事 山 口 誠 藤 卷 美由紀

(2) 評議員

服 部 岳	関 浩 樹	木 村 寧 志
寺 田 繁	若 林 偉 彦	森 川 尚 孝
井 出 道 雄	福 園 昭 宏	

(3) 理事会

①令和7年5月28日

- 1) 定時評議員会の日時及び場所並びに目的である事項等について
- 2) 令和6年度事業報告書、財産目録、貸借対照表、収支計算書、正味財産増減計算書の承認について
- 3) 公益目的支出計画実施報告書(案)の承認について
- 4) 理事の選任について
- 5) 評議員の選任について
- 4) 監事の選任について
- 5) 定款の一部変更について

②令和7年10月27日

- 1) 臨時評議員会の日時及び場所並びに目的である事項等について
- 2) 定款の一部変更について
- 3) 令和7年度上半期事業実績について
- 4) 令和7年度事業見通しについて
- 5) 経営改善に係る取組事項について

③令和8年3月19日

- 1) 臨時評議員会の日時及び場所並びに目的である事項等について
- 2) 令和8年度事業計画並びに収支予算(案)の承認について
- 3) 令和8年度役員報酬の決定について
- 4) 給与規定の一部変更について
- 5) 令和7年度事業実績見通しについて

(4) 監事監査

①令和7年5月22日

- 1) 令和6年度決算監査を実施

②令和7年5月28日及び6月17日

- 1) 令和6年度決算監査結果について理事会及び評議員会へ報告

(5) 評議員会

① 令和7年6月17日

- 1) 評議員の選任について
- 2) 令和6年度事業報告書、財産目録、貸借対照表、収支計算書、正味財産増減計算書の承認について
- 3) 公益目的支出計画実施報告書(案)の承認について
- 4) 理事の選任について
- 5) 監事の選任について
- 6) 定款の一部変更について

② 令和7年10月29日

- 1) 定款の一部変更について
- 2) 令和7年度上半期事業実績について
- 3) 令和7年度末事業見通しについて
- 4) 経営改善に係る取組事項について

③ 令和8年3月23日

- 1) 令和8年度事業計画並びに収支予算(案)の承認について
- 2) 令和8年度役員報酬の決定について
- 3) 令和7年度事業実績見通しについて

(6)職 員

部 門 別	令和 6 年度			増減						令和 7 年度			備考
	期 末			増加			減少			期 末			
	男	女	計	男	女	計	男	女	計	男	女	計	
農 場	4	0	4	0	1	1				4	1	5	1名増
キャトルセンター	1	1	2				1	1	2	0	0	0	2名減
TMRセンター	2	0	2	1		1	1		1	2	0	2	1名増1名減
研 修 所	0	1	1							0	1	1	
販 売	5	4	9				1		1	4	4	8	1名減
工 場	12	6	18	2	1	3				14	7	21	3名増
普 及	0	7	7		1	1				0	8	8	1名増
管 理	4	0	4							4	0	4	
本 部	2	0	2							2	0	2	
正規職員計	30	19	49	3	3	6	3	1	4	30	21	51	2名増
准職員等計	4	10	14				1	2	3	3	8	11	3名減
計	34	29	63							33	29	62	

4. 土地の状況

①宅 地	29,850.55 m ²	(簿価 32,612,952 円)
②山 林	235,689.00 m ²	(簿価 22,283,673 円)
③原 野	759,158.00 m ²	(簿価 63,521,376 円)
計	1,024,697.55 m ²	(簿価 118,418,001 円)

財 産 目 録

令和8年3月31日現在

(単位:円)

勘 定 科 目	摘 要	金 額	
I. 資産の部			
1. 流動資産			
(1) 現預金			
現 金	手許有高	2,913,328	
預 金	普通預金 みやぎ仙南農協	25,693,842	
〃	〃 七十七銀行	56,888,006	
〃	〃 農林中央金庫	463,710	
〃	〃 みやぎ仙南農協出資予約	237	
〃	〃 みやぎの酪農出資積立金	1,974	
〃	通常貯金 遠刈田郵便局	11,019,807	
現預金計		96,980,904	
(2) その他流動資産			
売 掛 金	チーズ売上代金ほか	93,975,169	
未 収 金	補助金・乳代	28,069,633	
商 品	店舗仕入商品	10,565,829	
工 コ 製 品	飼料化販売商品在庫	20,908,060	
製 品	チーズ等製品在庫	29,710,748	
飼 料	農場購入飼料	8,098,573	
キャトルセンター飼料	キャトルセンター購入飼料	88,687	
原 材 料	チーズ原材料	10,768,374	
包 材	チーズ包材	16,020,673	
貯 蔵 品	諸材料ほか	9,047,998	
仮 払 金		303,455	
その他流動資産合計		227,557,199	
流動資産合計			324,538,103
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
投 資 有 価 証 券	中期利付国債	0	
預 金	定期預金 みやぎ仙南農協	15,000,000	
基本財産合計		15,000,000	
(2) 特定資産			
家 畜	経産牛4頭	480,000	
建 物	成牛舎、体験館	256,162,100	
建 物 付 帯 設 備	体験館設備	17,160,809	
構 築 物	体験館関連設備	9,399,273	
機 械 装 置	飼料化事業関連設備ほか	53,121,669	
車 両 運 搬 具	飼料化事業関連車両	3	
器 具 備 品	飼料化事業関連備品ほか	6	
退職給付引当資産	定期預金 七十七銀行	2,000,000	
特定資産合計		338,323,860	

(単位:円)

勘 定 科 目	摘 要	金 額		
(3)その他固定資産				
家 畜	経産牛100頭、育成牛54頭	40,361,216		
土 地	農場ほか	118,418,001		
建 物	チーズ工場ほか	52,077,313		
建 物 付 帯 設 備	研修所ほか	6,614,143		
構 築 物	酪農普及施設ほか	18,476,356		
機 械 装 置	チーズ製造設備ほか	22,821,055		
車 両 運 搬 具	農場ダンプカーほか	544,210		
器 具 備 品	各事業部備品等	2,327,250		
建 設 仮 勘 定		0		
差 入 保 証 金	全農、農協観光保証金ほか	12,837,917		
投 資 有 価 証 券	大和リゾートほか	134,000		
出 資 金	みやぎ仙南農協ほか	3,222,000		
建 物 共 済 積 立 金	みやぎ仙南農協建更共済	29,627,316		
保 険 料 積 立 金	(株)かんぽ生命保険	7,512,452		
その他固定資産計		314,973,229		
固定資産合計			668,297,089	
資産の部合計				992,835,192
II. 負債の部				
1. 流動負債				
買 掛 金	チーズ原乳ほか	121,358,686		
仮 受 金	本部会計仮受	3,016,722		
未 払 金	仮受消費税	3,321,653		
預 り 金		0		
流動負債合計			127,697,061	
2. 固定負債				
長期借入金		744,092,542		
退 職 給 付 引 当 金	職員	63,864,058		
役員退任給付引当金	役員	40,738,288		
固定負債計			848,694,888	
負債の部合計				976,391,949
【正味財産】				16,443,243

貸 借 対 照 表

令和8年3月31日現在

(単位:円)

勘 定 科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I. 資産の部			
1. 流動資産			
(1) 現預金			
現 金	2,913,328	2,531,446	381,882
普 通 預 金	83,047,769	141,300,693	-58,252,924
通 常 貯 金	11,019,807	1,547,769	9,472,038
現預金合計	96,980,904	145,379,908	-48,399,004
(2) その他流動資産			
売 掛 金	93,975,169	94,952,978	-977,809
未 収 金	28,069,633	21,773,898	6,295,735
商 品	10,565,829	14,317,807	-3,751,978
エ コ 製 品	20,908,060	14,239,875	6,668,185
製 品	29,710,748	28,644,091	1,066,657
飼 料	8,098,573	9,689,674	-1,591,101
キャトルセンター飼料	88,687	316,284	-227,597
原 材 料	10,768,374	12,785,912	-2,017,538
包 材	16,020,673	13,448,981	2,571,692
貯 蔵 品	9,047,998	7,625,280	1,422,718
仮 払 金	303,455	0	303,455
その他流動資産合計	227,557,199	217,794,780	9,762,419
流動資産合計	324,538,103	363,174,688	-38,636,585
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
投 資 有 価 証 券	0	0	0
預 金	15,000,000	15,000,000	0
基本財産合計	15,000,000	15,000,000	0
(2) 特定資産			
家 畜	480,000	600,000	-120,000
建 物	256,162,100	269,860,234	-13,698,134
建 物 付 帯 設 備	17,160,809	19,198,279	-2,037,470
構 築 物	9,399,273	11,003,712	-1,604,439
機 械 装 置	53,121,669	70,828,881	-17,707,212
車 両 運 搬 具	3	3	0
器 具 備 品	6	6	0
退職給付引当資産	2,000,000	2,000,000	0
特定資産合計	338,323,860	373,491,115	-35,167,255
(3) その他固定資産			
家 畜	40,361,216	35,890,386	4,470,830
土 地	118,418,001	118,418,001	0
建 物	52,077,313	57,891,196	-5,813,883

(単位:円)

勘 定 科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
建 物 付 帯 設 備	6,614,143	7,792,540	-1,178,397
構 築 物	18,476,356	21,728,812	-3,252,456
機 械 装 置	22,821,055	16,046,078	6,774,977
車 両 運 搬 具	544,210	867,834	-323,624
器 具 備 品	2,327,250	1,930,337	396,913
建 設 仮 勘 定	0	0	0
差 入 保 証 金	12,837,917	12,832,190	5,727
投 資 有 価 証 券	134,000	134,000	0
出 資 金	3,222,000	3,214,000	8,000
建 物 共 済 積 立 金	29,627,316	27,905,896	1,721,420
保 険 料 積 立 金	7,512,452	11,168,803	-3,656,351
その他固定資産合計	314,973,229	315,820,073	-846,844
固定資産合計	668,297,089	704,311,188	-36,014,099
資産合計	992,835,192	1,067,485,876	-74,650,684
II. 負債の部			
1. 流動負債			
買 掛 金	121,358,686	123,896,356	-2,537,670
仮 受 金	3,016,722	3,612,011	-595,289
未 払 金	3,321,653	16,608,791	-13,287,138
預 り 金	0	60,000	-60,000
流動負債合計	127,697,061	144,177,158	-16,480,097
2. 固定負債			
長 期 借 入 金	744,092,542	803,886,000	-59,793,458
退 職 給 付 引 当 金	63,864,058	65,005,458	-1,141,400
役員退任給付引当金	40,738,288	40,738,288	0
固定負債合計	848,694,888	909,629,746	-60,934,858
負債合計	976,391,949	1,053,806,904	-77,414,955
III. 正味財産の部			
1. 指定正味財産	178,250,673	213,297,928	-35,047,255
2. 一般正味財産	-161,807,430	-199,618,956	37,811,526
正味財産合計	16,443,243	13,678,972	2,764,271
負債及び正味財産合計	992,835,192	1,067,485,876	-74,650,684

収 支 計 算 書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	摘 要
I 事業活動収支の部				
1.事業活動収入				
(1) 基本財産運用収入				
基本財産利息収入	20,000	0	-20,000	
基本財産運用収入計	20,000	0	-20,000	
(2) 会費収入				
賛助会費収入	1,990,000	1,990,000	0	
会費収入計	1,990,000	1,990,000	0	
(3) 事業収入				
①農場事業収入				
生乳普及収入	125,781,000	133,044,252	7,263,252	
素牛収入	2,190,000	4,756,900	2,566,900	
肉用牛収入	0	0	0	
小計	127,971,000	137,801,152	9,830,152	
②研修所事業収入				
宿泊料収入	3,449,000	3,357,087	-91,913	
食堂収入	2,241,000	2,683,187	442,187	
売店収入	193,000	264,698	71,698	
施設利用料収入	96,000	865,001	769,001	
小計	5,979,000	7,169,973	1,190,973	
③チーズ事業収入				
チーズ普及収入	404,773,000	360,269,091	-44,503,909	
チーズギフト収入	45,000,000	43,496,686	-1,503,314	
バター普及収入	22,243,000	25,666,190	3,423,190	
ドリンク普及収入	21,024,000	21,733,917	709,917	
アイス普及収入	19,020,000	27,518,290	8,498,290	
牛乳普及収入	390,000	615,820	225,820	
ホエイ普及収入	1,800,000	0	-1,800,000	
生クリーム普及収入	8,810,000	9,586,700	776,700	
ヨーグルト普及収入	10,636,000	9,087,364	-1,548,636	
殺菌乳供給収入	258,501,000	212,000,019	-46,500,981	
脱脂乳供給収入	18,816,000	21,436,270	2,620,270	
キャビン売店収入	85,500,000	107,887,582	22,387,582	
チーズハウス飲食収入	16,600,000	19,575,921	2,975,921	
パン工房収入	8,700,000	8,974,949	274,949	
業務用加工品収入	103,670,000	98,410,464	-5,259,536	
その他収入	4,800,000	4,556,586	-243,414	
小計	1,030,283,000	970,815,849	-59,467,151	
④酪農普及事業				
体験館売店収入	25,000,000	42,573,269	17,573,269	
オンライン販売収入	21,400,000	728,357	-20,671,643	
デッキ飲食収入	4,000,000	3,955,380	-44,620	
シェッド飲食収入	40,545,000	43,331,611	2,786,611	
体験料収入	7,211,000	6,584,178	-626,822	
小計	98,156,000	97,172,795	-983,205	
⑤キャトルセンター事業				
和牛販売収入	0	0	0	
交雑種販売収入	0	0	0	
預託料収入	0	0	0	
小計	0	0	0	
⑤TMRセンター事業				
飼料販売収入(一般)	151,380,000	149,421,524	-1,958,476	
飼料販売収入(農場)	41,856,000	43,754,301	1,898,301	
小計	193,236,000	193,175,825	-60,175	
事業収入計	1,455,625,000	1,406,135,594	-49,489,406	
(4) 補助金収入				
国庫補助金収入	0	0	0	
地方公共団体補助金収入	0	0	0	
その他補助金収入	8,582,000	8,709,598	127,598	
補助金収入計	8,582,000	8,709,598	127,598	
(5) 雑収入				
受取利息配当金収入	9,000	187,049	178,049	
雑収入	28,868,000	53,337,591	24,469,591	
雑収入計	28,877,000	53,524,640	24,647,640	
事業活動収入計	1,495,094,000	1,470,359,832	-24,734,168	

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	摘 要
2.事業活動支出				
(1)事業費支出				
①農場事業飼育原価				
飼料費支出				
購入飼料費支出	62,015,000	61,606,161	-408,839	
肥料・種苗費支出	0	0	0	
小計	62,015,000	61,606,161	-408,839	
農場経費支出				
電力料支出	5,024,000	4,522,710	-501,290	
燃料費支出	561,000	688,154	127,154	
諸材料費支出	4,156,000	6,299,025	2,143,025	
修繕費支出	803,000	1,804,392	1,001,392	
農場雑費支出	16,827,000	26,710,012	9,883,012	
リース料支出	5,716,000	5,906,700	190,700	
育成牛預託費	0	0	0	
小計	33,087,000	45,930,993	12,843,993	
労務費支出				
給料手当支出	15,971,000	20,107,965	4,136,965	
パート賃金支出	0	0	0	
法定福利費支出	2,435,000	3,422,241	987,241	
厚生費支出	240,000	72,421	-167,579	
退職共済掛金支出	480,000	696,000	216,000	
退職給与金	0	0	0	
小計	19,126,000	24,298,627	5,172,627	
農場事業費支出計	114,228,000	131,835,781	17,607,781	
②研修所事業費支出				
食堂材料費支出				
食堂材料費支出	838,000	851,590	13,590	
売店仕入支出	155,000	84,538	-70,462	
小計	993,000	936,128	-56,872	
事業経費支出				
電力料支出	1,513,000	1,356,621	-156,379	
燃料費支出	1,126,000	1,720,702	594,702	
クリーニング料支出	108,000	162,100	54,100	
雑費用支出	592,000	644,450	52,450	
小計	3,339,000	3,883,873	544,873	
人件費支出				
給料手当支出	3,368,000	3,523,666	155,666	
パート賃金支出	600,000	0	-600,000	
法定福利費支出	507,000	600,036	93,036	
厚生費支出	60,000	29,254	-30,746	
退職共済掛金支出	60,000	0	-60,000	
小計	4,595,000	4,152,956	-442,044	
研修所事業費支出計	8,927,000	8,972,957	45,957	
③チーズ事業原価支出				
原材料費支出				
チーズ等原材料費支出	250,364,000	239,292,332	-11,071,668	
殺菌乳原材料支出	213,868,000	167,772,004	-46,095,996	
脱脂乳原材料支出	15,360,000	16,929,200	1,569,200	
包材費支出	34,885,000	39,511,016	4,626,016	
小計	514,477,000	463,504,552	-50,972,448	
工場経費支出				
電力料支出	39,365,000	37,271,271	-2,093,729	
燃料費支出	19,292,000	21,961,658	2,669,658	
リース料支出	3,698,000	6,823,200	3,125,200	
修繕費支出	12,000,000	8,035,381	-3,964,619	
工場雑費支出	27,035,000	31,949,067	4,914,067	
小計	101,390,000	106,040,577	4,650,577	
労務費支出				
給料手当支出	67,560,000	66,848,478	-711,522	
パート賃金支出	7,950,000	8,150,904	200,904	
法定福利費支出	11,391,000	12,277,881	886,881	
厚生費支出	1,080,000	301,166	-778,834	
退職共済掛金支出	1,344,000	1,344,000	0	
退職給与金	0	0	0	
小計	89,325,000	88,922,429	-402,571	

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	摘 要
工場事業管理費支出	9,351,000	9,035,147	-315,853	
工場事業費支出計	714,543,000	667,502,705	-47,040,295	
キャビン費用支出	67,541,000	85,144,557	17,603,557	
チーズハウス費用支出	6,634,000	8,673,726	2,039,726	
パン工房費用支出	3,228,000	2,782,686	-445,314	
その他費用支出	0	273,340	273,340	
店舗等費用計	77,403,000	96,874,309	19,471,309	
人件費支出				
給料手当支出	38,050,000	35,715,704	-2,334,296	
パート賃金支出	12,147,000	12,957,199	810,199	
法定福利費支出	7,245,000	6,736,338	-508,662	
厚生費支出	600,000	166,357	-433,643	
退職共済掛金支出	888,000	912,000	24,000	
退職給与金	0	0	0	
小計	58,930,000	56,487,598	-2,442,402	
チーズ事業費支出計	850,876,000	820,864,612	-30,011,388	
④酪農普及事業費支出				
材料費等支出				
デッキ材料費支出	1,240,000	1,208,467	-31,533	
シェッド材料費支出	12,260,000	12,298,412	38,412	
シェッド仕入費支出	1,664,000	2,261,532	597,532	
体験館材料費支出	1,100,000	609,030	-490,970	
体験館仕入費支出	16,606,000	17,902,191	1,296,191	
オンライン仕入費支出	4,950,000	0	-4,950,000	
小計	37,820,000	34,279,632	-3,540,368	
事業経費支出				
オンライン経費支出	1,935,000	0	-1,935,000	
スクエア経費支出	0	314,350	314,350	
デッキ経費支出	423,000	556,476	133,476	
シェッド経費支出	1,312,000	1,292,323	-19,677	
体験館経費支出	4,688,000	7,267,995	2,579,995	
小計	8,358,000	9,431,144	1,073,144	
人件費支出				
給料手当支出	20,135,000	20,613,778	478,778	
パート賃金支出	10,734,000	5,718,831	-5,015,169	
法定福利費支出	4,386,000	5,102,128	716,128	
厚生費支出	360,000	159,651	-200,349	
退職共済掛金支出	480,000	240,000	-240,000	
小計	36,095,000	31,834,388	-4,260,612	
酪農普及事業費支出計	82,273,000	75,545,164	-6,727,836	
⑤キャトルセンター事業飼育原価				
飼料費支出				
預託牛飼料費支出	0	0	0	
和牛飼料費支出	0	0	0	
交雑種牛飼料費支出	0	0	0	
肥料・種苗費支出	0	0	0	
小計	0	0	0	
キャトルセンター経費支出				
業務委託費支出	0	0	0	
薬品衛生費支出	0	0	0	
受精卵費支出	0	0	0	
精液費支出	0	0	0	
電力料	0	0	0	
燃料費支出	0	0	0	
諸材料費支出	0	0	0	
修繕費支出	0	0	0	
センター雑費支出	0	0	0	
小計	0	0	0	
労務費支出				
給料手当支出	0	0	0	
パート賃金支出	0	0	0	
法定福利費支出	0	0	0	
厚生費支出	0	0	0	
退職共済掛金支出	0	0	0	
小計	0	0	0	
キャトルセンター事業費支出計	15	0	0	

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	摘 要
⑤TMRセンター事業飼育原価				
飼料費支出				
一般飼料原材料費支出	103,044,000	112,703,706	9,659,706	
一般飼料原材料費支出	41,856,000	43,754,301	1,898,301	
小計	144,900,000	156,458,007	11,558,007	
TMRセンター経費支出				
電力料支出	1,780,000	1,832,079	52,079	
燃料費支出	544,000	501,814	-42,186	
諸材料費支出	4,409,000	3,970,273	-438,727	
修繕費支出	1,525,000	3,962,202	2,437,202	
センター雑費支出	1,085,000	1,519,719	434,719	
リース料支出	4,080,000	4,080,000	0	
小計	13,423,000	15,866,087	2,443,087	
労務費支出				
給料手当支出	10,485,000	9,086,147	-1,398,853	
パート賃金支出	2,753,000	2,594,660	-158,340	
法定福利費支出	1,974,000	1,996,475	22,475	
厚生費支出	180,000	33,546	-146,454	
退職共済掛金	96,000	0	-96,000	
小計	15,488,000	13,710,828	-1,777,172	
TMRセンター事業費支出計	173,811,000	186,034,922	12,223,922	
事業費支出計	1,230,115,000	1,223,253,436	-6,861,564	
(2)推進費管理費支出				
①事業推進費支出				
農場事業推進費支出	12,704,000	14,447,925	1,743,925	
チーズ事業推進費			0	
チーズ輸送費支出	18,890,000	16,249,436	-2,640,564	
普及推進費支出	450,000	1,185,375	735,375	
サンプル費支出	4,290,000	1,271,109	-3,018,891	
支払手数料支出	3,094,000	3,937,989	843,989	
開発研究費支出	600,000	0	-600,000	
推進雑費支出	13,249,000	17,447,019	4,198,019	
小計	40,573,000	40,090,928	-482,072	
キャトルセンター事業推進費支	0	0	0	
TMRセンター事業推進費支	0	0	0	
事業推進費支出計	53,277,000	54,538,853	1,261,853	
②管理費支出				
人件費支出				
役員報酬支出	25,536,000	24,636,000	-900,000	
給与手当支出	18,963,000	21,653,945	2,690,945	
パート賃金支出	7,192,000	5,398,434	-1,793,566	
法定福利費支出	7,732,000	6,203,185	-1,528,815	
厚生費支出	480,000	80,159	-399,841	
退職共済掛金支出	528,000	528,000	0	
小計	60,431,000	58,499,723	-1,931,277	
業務費支出				
旅費交通費支出	4,547,000	5,559,992	1,012,992	
通信費支出	3,348,000	3,225,865	-122,135	
事務費支出	854,000	696,211	-157,789	
消耗品費支出	1,664,000	2,047,787	383,787	
図書費支出	277,000	238,775	-38,225	
研修費支出	0	3,355	3,355	
小計	10,690,000	11,771,985	1,081,985	
諸税負担金支出				
租税公課支出	4,749,000	4,206,869	-542,131	
諸負担金支出	0	909	909	
小計	4,749,000	4,207,778	-541,222	
施設費支出				
保険料支出	6,179,000	5,954,264	-224,736	
水道光熱費支出	10,926,000	11,840,380	914,380	
車両費支出	9,151,000	11,761,122	2,610,122	
修繕費支出	239,000	1,791,645	1,552,645	
消耗備品費支出	242,000	205,593	-36,407	
施設管理費支出	11,454,000	13,969,523	2,515,523	
賃借料支出	12,832,000	8,973,743	-3,858,257	
小計	51,023,000	54,496,270	3,473,270	

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	摘 要
雑費支出	10,774,000	12,797,259	2,023,259	
支払利息支出	1,762,000	1,680,242	-81,758	
雑支出	0	0	0	
管理費支出計	139,429,000	143,453,257	4,024,257	
推進費管理費支出計	192,706,000	197,992,110	5,286,110	
(3)特別事業費支出				
補助事業費支出	4,000,000	6,275,390	2,275,390	
その他支出	0	0	0	
特別事業費支出計	4,000,000	6,275,390	2,275,390	
事業活動支出計	1,426,821,000	1,427,520,936	699,936	
事業活動収支差額	68,273,000	42,838,896	-25,434,104	
Ⅱ 投資活動収支の部				
1.投資活動収入	0	0	0	
2.投資活動支出				
(1)特定資産取得支出				
退職給付引当資産取得支出	0	0	0	
特定資産取得支出計	0	0	0	
(2)固定資産取得支出				
家畜導入支出	0	0	0	
建物建設支出	0	0	0	
建物付帯設備支出	0	0	0	
構築物購入支出	0	0	0	
機械装置購入支出	6,140,000	11,926,045	5,786,045	
車両運搬具購入支出	0	446,363	446,363	
器具備品購入支出	0	1,580,000	1,580,000	
固定資産取得支出計	6,140,000	13,952,408	7,812,408	
(3)その他支出				
差し入れ保証金支出	0	5,727	5,727	
出資金繰入支出	0	8,000	8,000	
建物共済積立金支出	1,500,000	1,721,420	221,420	
保険料積立金支出	1,800,000	-3,656,351	-5,456,351	
退職給付引当金支出	0	1,141,400	1,141,400	
その他支出	0	-3,769,640	-3,769,640	
その他支出計	3,300,000	-4,549,444	-7,849,444	
投資活動支出計	9,440,000	9,402,964	-37,036	
投資活動収支差額	-9,440,000	-9,402,964	37,036	
Ⅲ 財務活動収支の部				
1.財務活動収入				
(1)借入金収入				
長期借入金収入	0	0	0	
財務活動収入計	0	0	0	
2.財務活動支出				
(1)借入金返済支出				
長期借入金返済支出	57,597,000	59,793,458	2,196,458	
短期借入金返済支出	0	0	0	
借入金返済支出計	57,597,000	59,793,458	2,196,458	
財務活動支出計	57,597,000	59,793,458	2,196,458	
財務活動収支差額	-57,597,000	-59,793,458	-2,196,458	
予備費支出	0	0	0	
当期収支差額	1,236,000	-26,357,526	-27,593,526	
前期繰越収支差額	125,000,000	117,989,626	-7,010,374	
次期繰越収支差額	126,236,000	91,632,100	-34,603,900	

収支計算書の事業別区分経理の内訳表(損益ベース)

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

(単位:円)

科 目	実施事業等会計(公益目的事業)				その他会計(収益事業)				法人会計	内部取引控除	合計		
	継1		継2		継3	小計	他1	他2				他3	小計
	農場事業	研修所事業	研修所事業	酪農普及事業									
I 一般正味財産増減の部													
1. 経常増減の部													
(1) 経常収益													
基本財産利息収入												0	
賛助会費収入												1,990,000	
事業収益	137,801,152	7,169,973	97,172,795	242,143,920	970,815,849	0	193,175,825	1,163,991,674	0			1,406,135,594	
受取補助金等	1,507,011	0	164,000	1,671,011	7,038,587	0	0	7,038,587	0			8,709,598	
雑収益	27,624,372	0	1,618,541	29,242,913	11,376,426	0	6,685,500	18,061,926	6,219,801			53,524,640	
指定正味財産からの振替額				0				0	0			0	
経常収益計	166,932,535	7,169,973	98,955,336	273,057,844	989,230,862	0	199,861,325	1,189,092,187	8,209,801	0		1,470,359,832	
(2) 経常費用													
① 事業費													
原材料(飼料)費	61,606,161	936,128	34,279,632	96,821,921	463,504,552	0	156,458,007	619,962,559				716,784,480	
事業経費	45,930,993	3,883,873	9,431,144	59,246,010	106,040,577	0	15,866,087	121,906,664				181,152,674	
労務費	26,778,779	7,395,694	31,834,388	66,008,861	88,922,429	0	16,742,126	105,664,555				171,673,416	
工場事業管理費					9,035,147			9,035,147				9,035,147	
当期製品売上原価					-2,401,746		-6,668,185	-9,069,931				-9,069,931	
店舗原価					96,874,309			96,874,309				96,874,309	
販売人件費					56,487,598			56,487,598				56,487,598	
減価償却費	12,456,301			12,456,301	34,183,511		111,673	34,295,184				46,751,485	
事業費計	146,772,234	12,215,695	75,545,164	234,533,093	852,646,377	0	182,509,708	1,035,156,085				1,269,689,178	
② 事業推進費	14,447,925	0	0	14,447,925	40,090,928	0	0	40,090,928				54,538,853	
③ 管理費												0	
人件費	0	0	0	0	0	0	0	0	49,745,535			49,745,535	
業務費	451,704	321,480	386,605	1,159,789	7,885,202	0	49,046	7,934,248	2,677,948			11,771,985	
諸税負担金	2,234,650	173,100	694,100	3,101,850	596,999	0	8,300	605,299	500,629			4,207,778	
施設費	13,606,462	2,581,166	7,495,199	23,682,827	20,832,076	0	4,199,396	25,031,472	5,781,971			54,496,270	
雑費	0	0	0	0	0	0	0	0	12,797,259			12,797,259	
減価償却費		446,088	3,007,874	3,453,962	1,808,848	0	0	1,808,848	244,838			5,507,648	
管理費計	16,292,816	3,521,834	11,583,778	31,398,428	31,123,125	0	4,256,742	35,379,867	71,748,180			138,526,475	
④ 特別事業費													
特別事業費	0			0	6,275,390			6,275,390	0			6,275,390	
経常費用計	177,512,975	15,737,529	87,128,942	280,379,446	930,135,820	0	186,766,450	1,116,902,270	71,748,180			1,469,029,896	
評価損益等調整前当期経常増減額	-10,580,440	-8,567,556	11,826,394	-7,321,602	59,095,042	0	13,094,875	72,189,917	-63,538,379	0		1,329,936	

(単位:円)

科 目	実施事業等会計(公益目的事業)				その他会計(収益事業)				法人会計	内部取引控除	合 計
	継1		継2		継3		小計				
	農場事業	研修所事業	酪農普及事業	小計	他1 チーズ事業	他2 キャトルセンター		他3 TMRセンター			
家畜評価損益等	-8,337,407			-8,337,407				0			-8,337,407
評価損益等計	-8,337,407	0	0	-8,337,407				0	0	0	-8,337,407
当期経常増減額	-2,243,033	-8,567,556	11,826,394	1,015,805	59,095,042	0	13,094,875	72,189,917	-63,538,379	0	9,667,343
2. 経常外増減の部											
(1) 経常外収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	0	0	184,567	0	0	184,567	1,495,675	0	1,680,242
支払利息	3,986,577			3,986,577	1,236,253	0	0	1,236,253	0	0	1,236,253
雑損失	3,986,577	0	0	3,986,577	1,420,820	0	0	1,420,820	1,495,675	0	3,986,577
固定資産処分損	-3,986,577	0	0	-3,986,577	-1,420,820	0	0	-1,420,820	-1,495,675	0	6,903,072
経常外費用計	7,260,000	360,000	6,600,000	14,220,000	40,014,054	0	10,800,000	50,814,054	-65,034,054	0	0
当期経常増減額	-13,489,610	-8,927,556	5,226,394	-17,190,772	17,660,168	0	2,294,875	19,955,043	0	0	2,764,271
他会計振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
一般正味財産への振替額	-13,489,610	-8,927,556	5,226,394	-17,190,772	17,660,168	0	2,294,875	19,955,043	0	0	2,764,271
正味財産の増減額											
一般正味財産期首残高											-199,618,956
指定正味財産からの振替額											35,047,255
一般正味財産期末残高											-161,807,430
II 指定正味財産増減の部											0
基本財産評価損											-35,047,255
一般正味財産への振替額											-35,047,255
当期指定正味財産増減額											213,297,928
指定正味財産期首残高											178,250,673
指定正味財産期末残高											16,443,243
III 正味財産期末残高											

