令和6年度

事 業 報 告 書

自　令和6年4月　1日

至　令和7年3月31日

一般財団法人 蔵王酪農センター

【情勢】

我が国の農業を取り巻く情勢は、家畜飼料や燃料及び電力料の高止まりと急激な物価の上昇など依然として先行き不透明な状況が続いている。社会経済活動はコロナ禍からの脱却が図られコロナ禍以前の水準へと正常化が進みつつあり、緩やかな持ち直しの動きがみられている。

そのような状況の中で収支改善を推し進め、令和６年度の差引当期損益は前年度より約 6,700 万円改善、マイナス 3,720 万円となり、マイナス幅を計画の範囲内にとどめることが出来た。事業収支の改善と並行して自力再建が難しい場合の事業運営の検討も行い、財団価値の再確認と不透明な社会情勢にも耐える継続可能な事業運営の形態を検討した。

こうした情勢の中、牧場事業では、生産資材価格高騰による生産コストの上昇が依然として経営を圧迫しているため、年度内に乳用育成牛預託事業の中止と肥育事業及び和牛繁殖事業の撤退により事業縮小を行い経営改善に努めた。

昨年に乳価引き上げが行われたものの、生乳生産コスト上昇分の吸収が十分でないことから、センター独自の対策として、３年目の取組となる「ゲノム解析」による牛群改良と「コンポストバーン」の改良、及び TMR の改良に努めた結果、下半期からの個体乳量の増加と乳質改善が図られた。

チーズ事業では生産資材や電力料、燃料費の高騰を製品価格に転嫁し収益性の改善を図った。社会全体の消費動向は減少傾向にあるものの、着実に経営改善に繋がるよう販売強化に努めた。

工場では生産性と利益率向上を目的として直消用チーズの容量変更を行った。また、生産ロスの削減と労働安全衛生強化を図るため各種教育研修を実施した。

１．事業別概要

（１）農場事業

ア．酪農部門の計画実現の取組

①平均搾乳牛頭数は 80 頭（計画 83 頭）

②１日１頭当たりの平均搾乳量 32.7kg（計画 32.0kg）

③平均搾乳日数２１０日（計画２００日）

④乳飼比は自給飼料増産が図れ 48.5％と改善（計画 56.3％）

イ．コンポストバーンの維持管理

もみ殻の活用と関係者のアドバイスにより維持管理の徹底を図った結果、発酵温度の上昇により雑菌増殖が抑制され乳房炎感染等減少の効果が確認できた。

ウ．収穫牧草の品質向上

優良事例の視察と、関係者からの情報収集により収穫牧草の品質向上に努

めた。また、１１ヘクタールの草地更新を行い良質粗飼料の生産に努めた。

エ．飼育環境の改善

酪農専門講師に牛舎環境の改善について指導を頂き、また、ゲノム解析の効果から後継牛の資質向上が図れていて、ＴＭＲの改良とコンポストバーンの改良効果も相まって年度後半から改善効果がみられた。

オ．繁殖の目標設定

酪農の繁殖は此れまで乳用後継牛確保から雌雄判別精液の活用と和牛受精卵移植を中心に行ってきたが、乳用雌牛の繁殖を中心として余剰分については販売に供する取組をした。

（２）キャトルセンター事業

ア．交雑種肥育事業、和牛事業の休止

交雑種の肥育牛は６月までに全頭出荷し事業を休止した。和牛事業は和牛子牛、母牛とも、翌年度繰り越し４頭を除き令和７年３月までにすべて出荷し、事業を休止した。

（３）ＴＭＲセンター事業

ア，飼料化試験の協力

ＪＡ全農くみあい飼料（株）が東日本大震災の被災地支援で行っている牧草の栽培試験や他の農作物の飼料化試験に協力した。試験栽培の牧草についてはＴＭＲの原料として購入し利用した。

イ．乳牛用ニューチャージの品質向上

自給飼料の一番草を主体に飼料設計を行い、２・３番草については一部を地域の生産者に転売する取り組みを行い、粗飼料資源の有効利用を図り地域畜産酪農家と共存できる仕組みの構築に取り組んだ。また、関係者の協力によりＴＭＲの発酵促進添加剤の利用により嗜好性の良いＴＭＲの生産を行った。

ウ．発酵ＴＭＲ（乳牛用ニューチャージ）生産

地域酪農家及び自牧場向け・・・・年間２，７３８㌧（計画３，１２０㌧）

エ．ドライＴＭＲ（和牛用大胃造）生産

県内畜産農家向け・・・・・・・・・・・・年間６１５㌧（計画７０８㌧）

（４）チーズ事業

ア、営業活動の強化

チーズ事業の年間売り上げ 1,041,983 千円（前年比 110%）を目標としたが、976,575 千円（前年比 103%・計画比 94%）にとどまった。一般市販商品、業務用商品ともに品目別の収益性を検証して価格改定に取組んだ。また、製造部・営業部の縦割りを排した柔軟な人員配置と情報交換に努め、生産性向上と販売ロスの回避に取組んだ。

一般市販商品については、地元生協や量販店への卸販売にも積極的に　取

組みつつ、直売店チーズキャビンの商品の充実とサービスの向上に取組んだ。

業務用商品については、ピザ原料としてシュレッドチーズ大幅増をはじめ取引先との関係の維持・強化に努めた。蔵王パニールは得意先の旺盛な需要に対応するため増産体制の確保と品質管理に引続き取組んだ。

イ、敷地内直営店舗の活性化（酪農普及部門を含む）

①毎月第２土曜・日曜を「蔵王チーズデー」と定め定期的な情報発信を行い、各店舗における限定メニューやサービスを提供し、集客向上を図った。

②チーズキャビンに移管したスイーツ商品について、商品アイテムの改廃を積極的に進めながら、卸販売も含めた販売強化を図った。

③職員の資質向上と業務改善のため、販売普及課職員 10 名による栃木県那須地域の同業他社の商品・メニュー構成及び施設運営等の視察研修を実施した。

ウ．新商品開発

①主力商品である蔵王クリームチーズ 120g 系商品の新アイテムとしてマスカルポーネ、ビターチョコを商品化した。また、実質値上げとなる 100g への内容量変更の準備を進めた。

②蔵王山麓バターの姉妹品として発酵バターを商品化した。

③昨年度より提携している TV ショッピングについては、加工食品の開発には至らなかったが、オリジナルのシュレッドチーズ、凍結バターなどが採用された。

④日本獣医生命科学大学が統括する「日本チーズイノベーション事業」に引続き参画し、麹チーズのさらなる品質向上と、国産乳酸菌スターターを活用した商品開発に取組んだ。

⑤一般社団法人食のみやぎ応援団のパートナー企業として、宮城県内の企業と連携した商品開発のための情報交換に取組んだ。

⑥宮城県の補助事業を活用して常温商品開発のための市場調査を実施した。

エ．殺菌乳事業・ＯＥＭ事業

殺菌乳事業は、ボトラー向け供給再開により前年比 118%を目標としたが、105%にとどまった。また、ＯＥＭ事業は工場全体の製造効率の向上を図るため受託アイテムの絞り込みにより前年比 87%を目標としたが 84%にとどまった。

オ．ＳＱＦ認証の推進

ＧＦＳＩ認証規格ＳＱＦについて、ＨＡＣＣＰを基礎とする食品安全システムの構築と継続的な改善により認証を維持し、殺菌乳の品質事故ゼロを達成した。

（５）酪農普及事業

ア．蔵王ハートランドの運営合理化

ハートランド体験館及びウインドデッキは、飲食メニューの充実と情報

発信の強化によって集客向上を図り、シーズン売上げ 36,600 千円（前年比 111%）を目標として取組み、37,142 千円（前年比 112%・計画比 101%）を達成した。前年度に引続き、ウインドスクエアは地元の飲食事業者へ施設を貸与する貸店舗営業、ウインドデッキは団体予約限定営業とするなど繁閑に応じた運営体制を維持した。

イ．インターネット販売及び情報発信の強化

インターネット販売に関しては課題解決を進めながら EC サイトのさらなる充実を図り、年間売上げ 21,300 千円（前年比 116%）を目標としたが、19,417 千円（前年比 109%・計画比 91%）にとどまった。また、公式 Instagram、公式 LINE 等の SNS 及び既存メディアを積極的に活用して財団の事業取組みと商品及びサービスの PR と情報発信に努めた。

ウ．自家製乳製品及び地場農産物の普及拡大

チーズシェッドをはじめ飲食店舗において、蔵王チーズを利用した新メニュー及びサービスの積極的な提案に努めた。また、蔵王町産はるかなど地場農産物を利用した新商品開発に向け、地域の生産者との連携強化に努めた。

エ．体験学習・各種研修等の受入れ推進

一般消費者の酪農への理解醸成、国産チーズ普及を目的とした体験学習の受入れを積極的に推進した。また、蔵王ジオパーク推進協議会とのパートナーシップ協定締結、宮城オルレ蔵王コースの受入れなど、蔵王町と連携した地域への貢献活動に取組んだ。

また、中央酪農会議が提唱、東北生乳販売農業協同組合連合会から委託されている「地域交流牧場全国連絡会」と「酪農教育ファーム」の活動に引き続き参加した。

オ．飲食店向けＨＡＣＣＰ制度化対応

日本食品衛生協会が推奨する「食の安心・安全・五つ星事業」にチーズキャビン・チーズハウス・チーズシェッド・蔵王高原荘・ハートランド体験館の５店舗を登録し、HACCP の考え方を取り入れた衛生管理を実施した。

（６）人材育成、教育研修事業

ア．酪農研修の実施

雪印メグミルク株式会社３０名、宮城県職員７名、全国農協中央会４名、共済連宮城３名、トモエ乳業株式会社２２名、カルピス株式会社５名、計６団体７１名を受け入れた。

イ．ナチュラルチーズ製造技術研修会及びシンポジウムの開催

国の「国産チーズ競争力強化支援対策事業」により、ナチュラルチーズ製造技術研修会は基礎コース２回（受講者 24 名）、専門コース２回（受講者 19 名）を開催した。また、国産ナチュラルチーズシンポジウムは WCA2024 で GOLD 以上を受賞したチーズ工房などから講師５名を招聘し、オンラインを含め 125 名の参加者により開催した。

ウ．大学・研究機関との連携

東京農業大学との包括連携協定の一環として、国産ナチュラルチーズシンポジウムを同大学世田谷キャンパスで開催した。また、麻布大学の学生2名の研修を受入れ、酪農、畜産経営への理解向上のための取組みを実施した。

（7）本　部

ア．財団の収支改善の推進と将来像の検討

財団の事業運営の課題と解決策を検討するための「未来検討委員会」を6回開催し、収支改善の取組みと自力再生が難しい場合の課題検討を行った。また、柳橋公認会計士事務所に依頼し、財団の収益性の査定と課題の分析を実施した。

併せて事業再生に精通している大宅弁護士事務所と顧問契約を結び、事業再生のためのプランの提案を受け評議員会に報告し関係団体と協議した。

イ．事業部門間での労働支援

繁閑のタイミングが事業部門ごとに異なることから、一部事業部門間でシフト調整を実施し他部門への労働支援を行ったが、マルチタスク制等の本格的な制度整備には至らなかった。

ウ．人材確保と育成強化

新規卒業者の求人を始め人材の確保に努めたが、十分な採用には至らなかった。部署ごとに研修も実施したが、計画的な研修の実施は出来なかった。

エ．職場環境の整備

就業規則の見直し整備を社会保険労務士の指導のもと行い、職員の作業環境と福利厚生の向上に努めた。

オ．危機管理体制の強化

地震、火災、感染症拡大などに対し迅速かつ的確な対応を図るため、訓練を実施した。また、緊急事態に備え、事業継続計画書に沿った危機管理対策を強化し電子データを含めた財産の保全に努めた。

カ．遊休資産の処分

遊休資産となっているゴルフ会員権と出資株式を売却し、財務状況の改善に努めた。

2．役職員の状況

（1）役　員

理事長	冨士重夫		
常務理事	菅井啓二		
理　事	村上英人	神崎安弘	山田文彦
	小熊久男	笠原新一	宮沢秀夫
監　事	山口　誠	藤巻美由紀	

（2）評議員

深松聖也	関　浩樹	木村寧志
寺田　繁	若林偉彦	引地聖和
井出道雄	馬場利彦	

（3）理事会

①令和６年５月２７日

１）定時評議員会の日時及び場所並びに目的である事項等について

２）令和５年度事業報告書、財産目録、貸借対照表、収支計算書、正味財産増減計算書の承認について

３）公益目的支出計画実施報告書(案)の承認について

４）評議員の選任について

②令和６年１０月２８日

１）臨時評議員会の日時及び場所並びに目的である事項等について

２）評議員の選任について

３）令和６年度上半期事業実績について

４）令和６年度事業見通しについて

５）経営改善に係る取組事項について

③令和７年３月２１日

１）臨時評議員会の日時及び場所並びに目的である事項等について

２）令和７年度事業計画並びに収支予算（案）の承認について

３）令和７年度役員報酬の決定について

４）令和６年度事業実績見通しについて

（4）監事会

①令和６年５月１６日

１）令和５年度決算監査を実施

②令和６年５月27日及び６月１９日

１）令和５年度決算監査結果について理事会及び評議員会へ報告

（5）評議員会

①令和６年６月１９日

１）令和５年度事業報告書、財産目録、貸借対照表、収支計算書、正味財産

増減計算書の承認について

2）公益目的支出計画実施報告書(案)の承認について

3）評議員の選任について

4）未来委員会の進捗状況について

②令和６年１０月２９日

1）評議員の選任について

2）令和６年度上半期事業実績について

3）令和６年度事業見通しについて

4）経営改善に係る取組事項について

③令和７年３月２４日

1）令和７年度事業計画並びに収支予算（案）の承認について

2）令和７年度役員報酬の決定について

3）令和６年度事業実績見通しについて

（6）職　　員

部門別	令和６年度 期首			増減 増加			増減 減少			令和６年度 期末			備考
	男	女	計	男	女	計	男	女	計	男	女	計	
農　　場	4	0	4							4	0	4	
キャトルｾﾝﾀｰ	3	1	4				2		2	1	1	2	内部異動
ＴＭＲセンター	2	0	2							2	0	2	
研　修　所	1	1	2				1		1	0	1	1	内部異動
販　　売	5	6	11		1	1				5	7	12	内部異動
工　　場	11	6	17	2		2	2		2	11	6	17	退職、異動
普　　及	0	4	4					1	1	0	3	3	内部異動
管　　理	2	0	2	2		2				4	0	4	内部異動
本　　部	2	0	2							2	0	2	理事兼務
正規職員計	30	18	48	4	1	5	5	1	6	29	18	47	
准職員等計	6	10	16				1	1	2	5	9	14	
計	36	28	64	4	1	5	6	2	8	34	27	61	

３．土地の状況

①宅　地　　29,850.55 ㎡　　(簿価 32,612,952 円)

②山　林　　235,689.00 ㎡　　(簿価 22,283,673 円)

③原　野　　759,158.00 ㎡　　(簿価 63,521,376 円)

計　　1,024,697.55 ㎡　　(簿価 118,418,001 円)

財　産　目　録

令和7年3月31日現在

（単位：円）

勘定科目	摘要	金額		
Ⅰ．資産の部				
1．流動資産				
(1)現預金				
現金	手許有高	2,531,446		
預金	普通預金　みやぎ仙南農協	69,052,418		
〃	〃　七十七銀行	71,499,134		
〃	〃　農林中央金庫	746,386		
〃	〃　みやぎ仙南農協出資予約	781		
〃	〃　みやぎの酪農出資積立金	1,974		
〃	通常貯金　遠刈田郵便局	1,547,769		
現預金計		145,379,908		
(2)その他流動資産				
売掛金	チーズ売上代金ほか	94,952,978		
未収金	補助金・乳代・還付消費税	21,773,898		
商品	店舗仕入商品	14,317,807		
エコ製品	飼料化販売商品在庫	14,239,875		
製品	チーズ等製品在庫	28,644,091		
飼料	農場購入飼料	9,689,674		
キャトルセンター飼料	キャトルセンター購入飼料	316,284		
原材料	チーズ原材料	12,785,912		
包材	チーズ包材	13,448,981		
貯蔵品	諸材料ほか	7,625,280		
仮払金		0		
その他流動資産合計		217,794,780		
流動資産合計			363,174,688	
2．固定資産				
(1)基本財産				
投資有価証券	中期利付国債	0		
預金	定期預金　みやぎ仙南農協	15,000,000		
基本財産合計		15,000,000		
(2)特定資産				
家畜	経産牛41頭	600,000		
建物	成牛舎、体験館	269,860,234		
建物付帯設備	体験館設備	19,198,279		
構築物	体験館関連設備	11,003,712		
機械装置	飼料化事業関連設備ほか	70,828,881		
車両運搬具	飼料化事業関連車両	3		
器具備品	飼料化事業関連備品ほか	6		
退職給付引当資産	定期預金　七十七銀行	2,000,000		
特定資産合計		373,491,115		

（単位：円）

勘定科目	摘要	金額		
(3)その他固定資産				
家畜	経産牛70頭、育成牛38頭、肉用牛108	35,890,386		
土地	農場ほか	118,418,001		
建物	チーズ工場ほか	57,891,196		
建物付帯設備	研修所ほか	7,792,540		
構築物	酪農普及施設ほか	21,728,812		
機械装置	チーズ製造設備ほか	16,046,078		
車両運搬具	農場ダンプカーほか	867,834		
器具備品	各事業部備品等	1,930,337		
建設仮勘定		0		
差入保証金	全農、農協観光保証金ほか	12,832,190		
投資有価証券	大和リゾートほか	134,000		
出資金	みやぎ仙南農協ほか	3,214,000		
建物共済積立金	みやぎ仙南農協建更共済	27,905,896		
保険料積立金	(株)かんぽ生命保険	11,168,803		
その他固定資産計		315,820,073		
固定資産合計			704,311,188	
資産の部合計				1,067,485,876
Ⅱ．負債の部				
1．流動負債				
買掛金	チーズ原乳ほか	123,896,356		
仮受金	本部会計仮受	3,612,011		
未払金	仮受消費税	16,608,791		
預り金		60,000		
流動負債合計			144,177,158	
2．固定負債				
長期借入金		803,886,000		
退職給付引当金	職員	65,005,458		
役員退任給付引当金	役員	40,738,288		
固定負債計			909,629,746	
負債の部合計				1,053,806,904
【正味財産】				13,678,972

貸　借　対　照　表

令和7年3月31日現在

（単位：円）

勘定科目	当年度	前年度	増減
Ⅰ．資産の部			
1．流動資産			
(1)現預金			
現金	2,531,446	3,256,078	-724,632
普通預金	141,300,693	82,969,458	58,331,235
通常貯金	1,547,769	3,568,013	-2,020,244
現預金合計	145,379,908	89,793,549	55,586,359
(2)その他流動資産			
売掛金	94,952,978	110,442,423	-15,489,445
未収金	21,773,898	17,478,681	4,295,217
商品	14,317,807	14,014,847	302,960
エコ製品	14,239,875	32,874,263	-18,634,388
製品	28,644,091	37,365,645	-8,721,554
飼料	9,689,674	929,816	8,759,858
キャトルセンター飼料	316,284	1,720,084	-1,403,800
原材料	12,785,912	19,062,283	-6,276,371
包材	13,448,981	11,947,932	1,501,049
貯蔵品	7,625,280	6,829,904	
仮払金	0	0	0
その他流動資産合計	217,794,780	252,665,878	-34,871,098
流動資産合計	363,174,688	342,459,427	20,715,261
2．固定資産			
(1)基本財産			
投資有価証券	0	0	0
預金	15,000,000	15,000,000	0
基本財産合計	15,000,000	15,000,000	0
(2)特定資産			
家畜	600,000	1,080,000	-480,000
建物	269,860,234	283,745,147	-13,884,913
建物付帯設備	19,198,279	21,235,749	-2,037,470
構築物	11,003,712	12,624,115	-1,620,403
機械装置	70,828,881	88,536,091	-17,707,210
車両運搬具	3	3	0
器具備品	6	135,480	-135,474
退職給付引当資産	2,000,000	0	2,000,000
特定資産合計	373,491,115	407,356,585	-33,865,470
(3)その他固定資産			
家畜	35,890,386	60,707,427	-24,817,041
土地	118,418,001	118,418,001	0
建物	57,891,196	64,342,094	-6,450,898

（単位：円）

勘定科目	当年度	前年度	増減
建物付帯設備	7,792,540	9,181,810	-1,389,270
構築物	21,728,812	25,673,709	-3,944,897
機械装置	16,046,078	17,827,550	-1,781,472
車両運搬具	867,834	1,303,049	-435,215
器具備品	1,930,337	2,669,902	-739,565
建設仮勘定	0	0	0
差入保証金	12,832,190	12,831,831	359
投資有価証券	134,000	2,534,000	-2,400,000
出資金	3,214,000	4,207,000	-993,000
建物共済積立金	27,905,896	26,410,539	1,495,357
保険料積立金	11,168,803	10,080,574	1,088,229
その他固定資産合計	315,820,073	356,187,486	-40,367,413
固定資産合計	704,311,188	778,544,071	-74,232,883
資産合計	1,067,485,876	1,121,003,498	-53,517,622
Ⅱ．負債の部			
1．流動負債			
買掛金	123,896,356	141,749,286	-17,852,930
仮受金	3,612,011	5,869,544	-2,257,533
未払金	16,608,791	8,654,193	7,954,598
預り金	60,000	60,000	0
流動負債合計	144,177,158	156,333,023	-12,155,865
2．固定負債			
長期借入金	803,886,000	803,886,000	0
退職給付引当金	65,005,458	69,165,536	-4,160,078
役員退任給付引当金	40,738,288	40,738,288	0
固定負債合計	909,629,746	913,789,824	-4,160,078
負債合計	1,053,806,904	1,070,122,847	-16,315,943
Ⅲ．正味財産の部			
1．指定正味財産	213,297,928	248,683,398	-35,385,470
2．一般正味財産	-199,618,956	-197,802,747	-1,816,209
正味財産合計	13,678,972	50,880,651	-37,201,679
負債及び正味財産合計	1,067,485,876	1,121,003,498	-53,517,622

収　支　計　算　書

（令和6年4月1日から令和7年3月31日まで）

（単位：円）

科　　目	予算額	決算額	差　異	摘　要
Ⅰ事業活動収支の部				
1.事業活動収入				
(1)基本財産運用収入				
基本財産利息収入	30,000	51	29,949	
基本財産運用収入計	30,000	51	29,949	
(2)会費収入				
賛助会費収入	1,990,000	1,990,000	0	
会費収入計	1,990,000	1,990,000	0	
(3)事業収入				
①農場事業収入				
生乳普及収入	123,374,000	125,021,077	-1,647,077	
素牛収入	8,010,000	4,201,545	3,808,455	
肉用牛収入	0	0	0	
小計	131,384,000	129,222,622	2,161,378	
②研修所事業収入				
宿泊料収入	3,251,000	2,671,683	579,317	
食堂収入	2,107,000	1,734,813	372,187	
売店収入	301,000	174,555	126,445	
施設利用料収入	361,000	76,128	284,872	
小計	6,020,000	4,657,179	1,362,821	
③チーズ事業収入				
チーズ普及収入	403,192,000	372,277,336	30,914,664	
チーズギフト収入	46,400,000	42,808,301	3,591,699	
バター普及収入	11,169,000	24,415,845	-13,246,845	
ドリンク普及収入	26,350,000	23,965,070	2,384,930	
アイス普及収入	19,924,000	24,392,160	-4,468,160	
牛乳普及収入	1,080,000	840,672	239,328	
ホエイ普及収入	1,731,000	0	1,731,000	
生クリーム普及収入	8,967,000	7,884,500	1,082,500	
ヨーグルト普及収入	14,524,000	10,102,354	4,421,646	
殺菌乳供給収入	261,681,000	230,778,765	30,902,235	
脱脂乳供給収入	35,280,000	25,419,460	9,860,540	
キャビン売店収入	78,821,000	85,669,907	-6,848,907	
チーズハウス飲食収入	15,800,000	16,213,526	-413,526	
パン工房収入	10,000,000	7,590,662	2,409,338	
業務用加工品収入	102,264,000	99,048,621	3,215,379	
その他収入	4,800,000	5,168,493	-368,493	
小計	1,041,983,000	976,575,672	65,407,328	
④酪農普及事業				
体験館売店収入	25,942,000	41,567,726	-15,625,726	
オンライン販売収入	17,909,000	728,357	17,180,643	
デッキ飲食収入	2,560,000	4,319,990	-1,759,990	
シェッド飲食収入	38,379,000	41,384,611	-3,005,611	
体験料収入	7,727,000	6,465,826	1,261,174	
小計	92,517,000	94,466,510	-1,949,510	
⑤キャトルセンター事業				
和牛販売収入	21,130,000	31,034,832	-9,904,832	
交雑種販売収入	6,000,000	7,034,997	-1,034,997	
預託料収入	0	1,147,383	-1,147,383	
小計	27,130,000	39,217,212	-12,087,212	
⑤TMRセンター事業				
飼料販売収入(一般)	185,788,000	161,512,857	24,275,143	
飼料販売収入(農場)	55,374,000	47,926,381	7,447,619	
小計	241,162,000	209,439,238	31,722,762	
事業収入計	1,540,196,000	1,453,578,433	86,617,567	
(4)補助金収入				
国庫補助金収入	0	0	0	
地方公共団体補助金収入	0	0	0	
その他補助金収入	6,000,000	16,386,767	-10,386,767	
補助金収入計	6,000,000	16,386,767	-10,386,767	
(5)雑収入				
受取利息配当金収入	9,000	41,486	-32,486	
雑収入	26,820,000	32,679,947	-5,859,947	
雑収入計	26,829,000	32,721,433	-5,892,433	
事業活動収入計	1,575,045,000	1,504,676,684	70,368,316	

（単位：円）

科　　目	予算額	決算額	差　異	摘　要
2.事業活動支出				
(1)事業費支出				
①農場事業飼育原価				
飼料費支出				
購入飼料費支出	75,662,000	62,025,786	13,636,214	
肥料・種苗費支出	0	0	0	
小計	75,662,000	62,025,786	13,636,214	
農場経費支出				
電力料支出	4,678,000	4,881,963	-203,963	
燃料費支出	510,000	536,241	-26,241	
諸材料費支出	4,800,000	4,511,500	288,500	
修繕費支出	1,200,000	634,820	565,180	
農場雑費支出	17,952,000	17,618,525	333,475	
リース料支出	5,775,000	5,993,100	-218,100	
育成牛預託費	0	0	0	
小計	34,915,000	34,176,149	738,851	
労務費支出				
給料手当支出	14,608,000	20,773,741	-6,165,741	
パート賃金支出	0	0	0	
法定福利費支出	2,205,000	2,525,052	-320,052	
厚生費支出	240,000	40,119	199,881	
退職共済掛金支出	360,000	696,000	-336,000	
退職給与金	0	0		
小計	17,413,000	24,034,912	-6,621,912	
農場事業費支出計	127,990,000	120,236,847	7,753,153	
②研修所事業費支出				
食堂材料費支出				
食堂材料費支出	527,000	635,632	-108,632	
売店仕入支出	181,000	133,288	47,712	
小計	708,000	768,920	-60,920	
事業経費支出				
電力料支出	1,369,000	1,344,845	24,155	
燃料費支出	1,159,000	1,310,022	-151,022	
クリーニング料支出	65,000	109,680	-44,680	
雑費用支出	546,000	425,336	120,664	
小計	3,139,000	3,189,883	-50,883	
人件費支出				
給料手当支出	6,973,000	7,179,625	-206,625	
パート賃金支出	0	0	0	
法定福利費支出	1,080,000	682,960	397,040	
厚生費支出	60,000	23,361	36,639	
退職共済掛金支出	0	0	0	
小計	8,113,000	7,885,946	227,054	
研修所事業費支出計	11,960,000	11,844,749	115,251	
③チーズ事業原価支出				
原材料費支出				
チーズ等原材料費支出	259,938,000	248,908,019	11,029,981	
殺菌乳原材料支出	217,961,000	179,651,072	38,309,928	
脱脂乳原材料支出	28,800,000	29,518,000	-718,000	
包材費支出	36,674,000	32,374,992	4,299,008	
小計	543,373,000	490,452,083	52,920,917	
工場経費支出				
電力料支出	41,099,000	37,714,069	3,384,931	
燃料費支出	21,297,000	20,728,609	568,391	
リース料支出	7,512,000	11,281,460	-3,769,460	
修繕費支出	12,000,000	12,098,796	-98,796	
工場雑費支出	28,246,000	26,857,959	1,388,041	
小計	110,154,000	108,680,893	1,473,107	
労務費支出				
給料手当支出	69,187,000	66,079,521	3,107,479	
パート賃金支出	10,190,000	10,831,824	-641,824	
法定福利費支出	11,966,000	13,715,744	-1,749,744	
厚生費支出	1,140,000	314,667	825,333	
退職共済掛金支出	1,464,000	1,444,000	20,000	
退職給与金	0	0		
小計	93,947,000	92,385,756	1,561,244	

(単位:円)

科　　目	予算額	決算額	差　異	摘　要
工場事業管理費支出	8,961,000	9,845,889	-884,889	
工場事業費支出計	756,435,000	701,364,621	55,070,379	
キャビン費用支出	58,013,000	69,525,451	-11,512,451	
チーズハウス費用支出	5,643,000	7,119,525	-1,476,525	
パン工房費用支出	4,800,000	2,623,279	2,176,721	
その他費用支出	0	394,040	-394,040	
店舗等費用計	68,456,000	79,662,295	-11,206,295	
人件費支出				
給料手当支出	38,340,000	34,674,502	3,665,498	
パート賃金支出	11,166,000	11,397,129	-231,129	
法定福利費支出	7,167,000	7,628,682	-461,682	
厚生費支出	660,000	196,558	463,442	
退職共済掛金支出	888,000	912,000	-24,000	
退職給与金	0	0		
小計	58,221,000	54,808,871	3,412,129	
チーズ事業費支出計	883,112,000	835,835,787	47,276,213	
④酪農普及事業費支出				
材料費等支出				
デッキ材料費支出	896,000	1,325,525	-429,525	
シェッド材料費支出	9,595,000	13,124,932	-3,529,932	
シェッド仕入費支出	3,262,000	1,451,515	1,810,485	
体験館材料費支出	1,159,000	998,085	160,915	
体験館仕入費支出	16,344,000	20,231,444	-3,887,444	
オンライン仕入費支出	6,268,000	0	6,268,000	
小計	37,524,000	37,131,501	392,499	
事業経費支出				
オンライン経費支出	1,586,000	0	1,586,000	
スクエア経費支出	0	33,150	-33,150	
デッキ経費支出	282,000	441,073	-159,073	
シェッド経費支出	1,382,000	1,364,561	17,439	
体験館経費支出	6,987,000	6,924,321	62,679	
小計	10,237,000	8,763,105	1,473,895	
人件費支出				
給料手当支出	13,682,000	16,203,753	-2,521,753	
パート賃金支出	12,647,000	10,016,334	2,630,666	
法定福利費支出	3,702,000	4,615,785	-913,785	
厚生費支出	180,000	151,126	28,874	
退職共済掛金支出	360,000	240,000	120,000	
小計	30,571,000	31,226,998	-655,998	
酪農普及事業費支出計	78,332,000	77,121,604	1,210,396	
⑤キャトルセンター事業飼育原価				
飼料費支出				
預託牛飼料費支出	0	415,520	-415,520	
和牛飼料費支出	13,691,000	5,298,722	8,392,278	
交雑種牛飼料費支出	565,000	5,652,397	-5,087,397	
肥料・種苗費支出	1,668,000	1,230,174	437,826	
小計	15,924,000	12,596,813	3,327,187	
キャトルセンター経費支出				
業務委託費支出	720,000	686,238	33,762	
薬品衛生費支出	480,000	110,271	369,729	
受精卵費支出	840,000	63,000	777,000	
精液費支出	960,000	563,833	396,167	
電力料	610,000	357,778	252,222	
燃料費支出	136,000	83,352	52,648	
諸材料費支出	3,256,000	1,356,460	1,899,540	
修繕費支出	600,000	1,712,713	-1,112,713	
センター雑費支出	7,640,000	3,508,889	4,131,111	
小計	15,242,000	8,442,534	6,799,466	
労務費支出				
給料手当支出	7,049,000	7,329,468	-280,468	
パート賃金支出	0	0	0	
法定福利費支出	1,055,000	1,760,583	-705,583	
厚生費支出	60,000	27,640	32,360	
退職共済掛金支出	0	0	0	
小計	8,164,000	9,117,691	-953,691	
キャトルセンター事業費支出計	39,330,000	30,157,038	9,172,962	

（単位：円）

科　　目	予算額	決算額	差　異	摘　要
⑤TMRセンター事業飼育原価				
飼料費支出				
一般飼料原材料費支出	129,164,000	92,320,170	36,843,830	
一般飼料原材料費支出	55,374,000	47,926,381	7,447,619	
小計	184,538,000	140,246,551	44,291,449	
TMRセンター経費支出				
電力料支出	1,873,000	1,744,250	128,750	
燃料費支出	518,000	557,880	-39,880	
諸材料費支出	5,374,000	4,697,636	676,364	
修繕費支出	1,200,000	2,043,610	-843,610	
センター雑費支出	1,508,000	1,041,884	466,116	
リース料支出	7,964,000	8,443,850	-479,850	
小計	18,437,000	18,529,110	-92,110	
労務費支出				
給料手当支出	6,770,000	6,766,297	3,703	
パート賃金支出	5,569,000	5,149,320	419,680	
法定福利費支出	1,844,000	1,796,131	47,869	
厚生費支出	120,000	17,047	102,953	
退職共済掛金	96,000	0	96,000	
小計	14,399,000	13,728,795	574,205	
TMRセンター事業費支出計	217,374,000	172,504,456	44,869,544	
事業費支出計	1,358,098,000	1,247,700,481	110,397,519	
(2)推進費管理費支出				
①事業推進費支出				
農場事業推進費支出	12,461,000	13,537,323	-1,076,323	
チーズ事業推進費				
チーズ輸送費支出	18,883,000	17,336,881	1,546,119	
普及推進費支出	450,000	750,432	-300,432	
サンプル費支出	1,491,000	1,469,968	21,032	
支払手数料支出	2,067,000	3,243,229	-1,176,229	
開発研究費支出	600,000	0	600,000	
推進雑費支出	17,110,000	14,155,165	2,954,835	
小計	40,601,000	36,955,675	3,645,325	
キャトルセンター事業推進費支	2,577,000	2,359,436	217,564	
TMRセンター事業推進費支	0	0	0	
事業推進費支出計	55,639,000	52,852,434	2,786,566	
②管理費支出				
人件費支出				
役員報酬支出	25,536,000	25,536,000	0	
給与手当支出	14,427,000	11,666,940	2,760,060	
パート賃金支出	1,800,000	3,344,047	-1,544,047	
法定福利費支出	6,923,000	6,178,325	744,675	
厚生費支出	420,000	1,781,135	-1,361,135	
退職共済掛金支出	408,000	534,605	-126,605	
小計	49,514,000	49,041,052	472,948	
業務費支出				
旅費交通費支出	4,388,000	4,314,364	73,636	
通信費支出	2,886,000	3,193,431	-307,431	
事務費支出	883,000	747,001	135,999	
消耗品費支出	2,140,000	1,649,000	491,000	
図書費支出	295,000	231,050		
研修費支出	902,000	48,000	854,000	
小計	11,494,000	10,182,846	1,311,154	
諸税負担金支出				
租税公課支出	4,618,000	4,494,773	123,227	
諸負担金支出	0	0	0	
小計	4,618,000	4,494,773	123,227	
施設費支出				
保険料支出	6,044,000	4,979,198	1,064,802	
水道光熱費支出	11,397,000	10,924,442	472,558	
車両費支出	9,374,000	9,986,741	-612,741	
修繕費支出	2,019,000	638,750	1,380,250	
消耗備品費支出	646,000	92,466	553,534	
施設管理費支出	8,277,000	10,115,146	-1,838,146	
賃借料支出	9,416,000	12,719,290	-3,303,290	
小計	47,173,000	49,456,033	-2,283,033	

(単位:円)

科　　目	予算額	決算額	差　異	摘　要
雑費支出	9,200,000	12,833,863	-3,633,863	
支払利息支出	1,020,000	1,491,220	-471,220	
雑支出	0	0	0	
管理費支出計	123,019,000	127,499,787	-4,480,787	
推進費管理費支出計	178,658,000	180,352,221	-1,694,221	
(3)特別事業費支出				
補助事業費支出	4,400,000	5,328,758	-928,758	
その他支出	0	0	0	
特別事業費支出計	4,400,000	5,328,758	-928,758	
事業活動支出計	1,541,156,000	1,433,381,460	107,774,540	
事業活動収支差額	33,889,000	71,295,224	-37,406,224	
Ⅱ投資活動収支の部				
1.投資活動収入	0	0	0	
2.投資活動支出				
(1)特定資産取得支出				
退職給付引当資産取得支出	0	2,000,000	-2,000,000	
特定資産取得支出計	0	2,000,000	-2,000,000	
(2)固定資産取得支出				
家畜導入支出	0	0	0	
建物建設支出	0	0	0	
建物付帯設備支出	0	0	0	
構築物購入支出	0	0	0	
機械装置購入支出	0	2,216,780	-2,216,780	
車両運搬具購入支出	0	0	0	
器具備品購入支出	0	390,000	-390,000	
固定資産取得支出計	0	2,606,780	-2,606,780	
(3)その他支出				
差し入れ保証金支出	0	359	-359	
出資金繰入支出	0	7,000	-7,000	
建物共済積立金支出	1,500,000	1,495,357	4,643	
保険料積立金支出	1,800,000	1,088,229	711,771	
退職給付引当金支出	0	4,160,078	-4,160,078	
その他支出	0	3,359,464	-3,359,464	
その他支出計	3,300,000	10,110,487	-6,810,487	
投資活動支出計	3,300,000	14,717,267	-11,417,267	
投資活動収支差額	-3,300,000	-14,717,267	11,417,267	
Ⅲ財務活動収支の部				
1.財務活動収入				
(1)借入金収入				
長期借入金収入	0	0	0	
財務活動収入計	0	0	0	
2.財務活動支出				
(1)借入金返済支出				
長期借入金返済支出	54,246,000	0	54,246,000	
短期借入金返済支出	0	0	0	
借入金返済支出計	54,246,000	0	54,246,000	
財務活動支出計	54,246,000	0	54,246,000	
財務活動収支差額	-54,246,000	0	-54,246,000	
予備費支出	0	0	0	
当期収支差額	-23,657,000	56,577,957	-80,234,957	
前期繰越収支差額	83,096,000	61,411,669	21,684,331	
次期繰越収支差額	59,439,000	117,989,626	-58,550,626	

収支計算書の事業別区分経理の内訳表(損益ベース)

(令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

(単位:円)

科　目	実施事業等会計(公益目的事業)				その他会計(収益事業)				法人会計	内部取引控除	合計
	継1	継2	継3	小計	他1	他2	他3	小計			
	農場事業	研修所事業	酪農普及事業		チーズ事業	キャトルセンター	TMRセンター				
Ⅰ　一般正味財産増減の部											
1. 経常増減の部											
(1)経常収益											
基本財産利息収入									51		51
賛助会費収入									1,990,000		1,990,000
事業収益	129,222,622	4,657,179	94,466,510	228,346,311	976,575,672	39,217,212	209,439,238	1,225,232,122	0		1,453,578,433
受取補助金等	2,566,750	0	173,000	2,739,750	13,647,017	0	0	13,647,017	0		16,386,767
雑収益	20,858,559	81,273	249,759	21,189,591	8,281,842	1,618,379	250,000	10,150,221	1,381,621		32,721,433
指定正味財産からの振替額				0				0	0		0
経常収益計	152,647,931	4,738,452	94,889,269	252,275,652	998,504,531	40,835,591	209,689,238	1,249,029,360	3,371,672	0	1,504,676,684
(2)経常費用											
①事業費											
原材料(飼料)費	62,025,786	768,920	37,131,501	99,926,207	490,452,083	12,596,813	140,246,551	643,295,447			743,221,654
事業経費	34,176,149	3,189,883	8,763,105	46,129,137	108,680,893	8,442,534	18,529,110	135,652,537			181,781,674
労務費	24,034,912	7,885,946	31,226,998	63,147,856	92,385,756	9,117,691	13,728,795	115,232,242			178,380,098
工場事業管理費					9,845,889			9,845,889			9,845,889
当期製品売上原価					7,179,206		18,634,388	25,813,594			25,813,594
店舗原価					79,662,295			79,662,295			79,662,295
販売人件費					54,808,871			54,808,871			54,808,871
減価償却費	8,866,360			8,866,360	34,032,951		0	34,032,951			42,899,311
事業費計	129,103,207	11,844,749	77,121,604	218,069,560	877,047,944	30,157,038	191,138,844	1,098,343,826			1,316,413,386
②事業推進費	13,537,323	0	0	13,537,323	36,955,675	2,359,436	0	39,315,111			52,852,434
③管理費											0
人件費	0	0	0	0	0	0	0	0	49,041,052		49,041,052
業務費	486,837	313,043	452,154	1,252,034	6,319,195	52,998	59,857	6,432,050	2,498,762		10,182,846
諸税負担金	2,126,828	146,502	732,510	3,005,840	913,552	146,502	0	1,060,054	428,879		4,494,773
施設費	12,014,398	1,859,648	6,851,021	20,725,067	19,421,754	436,216	3,710,096	23,568,066	5,162,900		49,456,033
雑費	0	0	0	0	0	0	0	0	12,833,863		12,833,863
減価償却費		455,575	3,548,241	4,003,816	1,860,757	3,272,219	9,533	5,142,509	287,931		9,434,256
管理費計	14,628,063	2,774,768	11,583,926	28,986,757	28,515,258	3,907,935	3,779,486	36,202,679	70,253,387		135,442,823
④特別事業費											
特別事業費	0			0	5,328,758			5,328,758	0		5,328,758
経常費用計	157,268,593	14,619,517	88,705,530	260,593,640	947,847,635	36,424,409	194,918,330	1,179,190,374	70,253,387		1,510,037,401
評価損益等調整前当期経常増減額	-4,620,662	-9,881,065	6,183,739	-8,317,988	50,656,896	4,411,182	14,770,908	69,838,986	-66,881,715	0	-5,360,717

（単位：円）

科　目	実施事業等会計(公益目的事業)				その他会計(収益事業)				法人会計	内部取引控除	合計
	継1	継2	継3	小計	他1	他2	他3	小計			
	農場事業	研修所事業	酪農普及事業		チーズ事業	キャトルセンター	TMRセンター				
家畜評価損益等	-1,221,976			-1,221,976		0		0			-1,221,976
評価損益等計	-1,221,976	0	0	-1,221,976	0	0	0	0	0	0	-1,221,976
当期経常増減額	-3,398,686	-9,881,065	6,183,739	-7,096,012	50,656,896	4,411,182	14,770,908	69,838,986	-66,881,715	0	-4,138,741
2. 経常外増減の部											
(1)経常外収益				0							0
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2)経常外費用				0				0			0
支払利息	0			0	0	0	0	0	1,491,220		1,491,220
雑損失	586,586			586,586	856,990			856,990	1,209,125		2,652,701
固定資産処分損	5,090,626			5,090,626	0	23,828,391	0	23,828,391	0		28,919,017
経常外費用計	5,677,212	0	0	5,677,212	856,990	23,828,391	0	24,685,381	2,700,345	0	33,062,938
当期経常外増減額	-5,677,212	0	0	-5,677,212	-856,990	-23,828,391	0	-24,685,381	-2,700,345	0	-33,062,938
他会計振替額	5,760,000	360,000	6,480,000	12,600,000	44,682,060	1,500,000	10,800,000	56,982,060	-69,582,060	0	0
当期一般正味財産増減額	-14,835,898	-10,241,065	-296,261	-25,373,224	5,117,846	-20,917,209	3,970,908	-11,828,455	0	0	-37,201,679
一般正味財産への振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
正味財産の増減額	-14,835,898	-10,241,065	-296,261	-25,373,224	5,117,846	-20,917,209	3,970,908	-11,828,455	0	0	-37,201,679
一般正味財産期首残高											-197,802,747
指定正味財産からの振替額											35,385,470
一般正味財産期末残高											-199,618,956
Ⅱ 指定正味財産増減の部											
基本財産評価損											0
一般正味財産への振替額											-35,385,470
当期指定正味財産増減額											-35,385,470
指定正味財産期首残高											248,683,398
指定正味財産期末残高											213,297,928
Ⅲ 正味財産期末残高											13,678,972

正味財産増減計算書

(令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

(単位:円)

勘定科目	当年度	前年度	増　減
Ⅰ一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1)経常収益			
①基本財産運用益			
基本財産利息	51	85	-34
基本財産運用益計	51	85	-34
②受取会費			
賛助会員受取会費	1,990,000	1,990,000	0
受取会費計	1,990,000	1,990,000	0
③事業収益			
牛乳普及収入	125,021,077	109,107,617	15,913,460
素牛収入	4,201,545	5,170,091	-968,546
宿泊料収入	2,671,683	2,135,228	536,455
食堂収入	1,734,813	1,432,448	302,365
売店収入	174,555	177,310	-2,755
施設利用料収入	76,128	315,364	-239,236
チーズ普及収入	415,085,637	387,328,719	27,756,918
その他乳製品等収入	561,490,035	562,342,442	-852,407
酪農普及店舗収入	88,000,684	79,882,929	8,117,755
酪農体験収入	6,465,826	6,033,559	432,267
キャトルセンター交雑種販売収入	7,034,997	16,278,244	-9,243,247
キャトルセンター和牛販売収入	31,034,832	11,510,273	19,524,559
キャトルセンター預託料収入	1,147,383	28,607,805	-27,460,422
TMRセンター一般飼料販売収入	161,512,857	182,292,306	-20,779,449
TMRセンター農場飼料販売収入	47,926,381	51,201,850	-3,275,469
事業収益計	1,453,578,433	1,443,816,185	9,762,248
④受取補助金等			
受取その他補助金	16,386,767	9,646,217	6,740,550
指定正味財産からの振替額	35,385,470	45,781,986	-10,396,516
受取補助金等計	51,772,237	55,428,203	-3,655,966
⑤雑収益			
受取利息配当金	41,486	8,306	33,180
雑収入	32,679,947	39,739,636	-7,059,689
雑収益計	32,721,433	39,747,942	-7,026,509
経常収益計	1,540,062,154	1,540,982,415	-920,261
(2)経常費用			
①事業費			
飼料費支出	62,025,786	64,544,377	-2,518,591
農場経費支出	32,954,173	41,414,641	-8,460,468
農場労務費支出	24,034,912	19,137,940	4,896,972
食堂材料費支出	768,920	579,568	189,352
研修所事業経費支出	3,189,883	2,935,750	254,133
研修所労務費支出	7,885,946	7,925,324	-39,378
チーズ原材料費支出	490,452,083	515,278,343	-24,826,260
工場経費支出	108,680,893	120,986,004	-12,305,111
工場労務費支出	92,385,756	88,593,789	3,791,967
工場事業管理費支出	9,845,889	12,328,950	-2,483,061
当期製品売上原価	7,179,206	-15,041,694	22,220,900
キャビン費用	69,525,451	57,971,213	11,554,238
チーズハウス費用	7,119,525	5,747,966	1,371,559
パン工房費用	2,623,279	2,341,688	281,591
その他販売費用	394,040	509,285	-115,245

(単位:円)

勘定科目	当年度	前年度	増　減
チーズ販売労務費支出	54,808,871	58,231,818	-3,422,947
スクエア費用	33,150	93,519	-60,369
デッキ費用	1,766,598	1,059,700	706,898
シェッド費用	15,941,008	13,799,146	2,141,862
体験館費用	28,153,850	25,073,191	3,080,659
酪農普及労務費支出	31,226,998	30,918,410	308,588
キャトルセンター飼料費支出	12,596,813	26,748,021	-14,151,208
キャトルセンター経費支出	8,442,534	6,561,490	1,881,044
キャトルセンター労務費支出	9,117,691	17,473,899	-8,356,208
TMRセンター飼料費支出	140,246,551	188,749,033	-48,502,482
当期製品棚卸原価	18,634,388	-7,771,935	26,406,323
TMRセンター経費支出	18,529,110	15,526,432	3,002,678
TMRセンター労務費支出	13,728,795	13,316,677	412,118
事業費計	1,272,292,099	1,315,032,545	-42,740,446
②推進費			
農場事業推進費	13,537,323	12,682,809	854,514
チーズ事業推進費	36,955,675	38,969,379	-2,013,704
キャトルセンター事業推進費	2,359,436	2,205,960	153,476
推進費計	52,852,434	53,858,148	-1,005,714
③管理費			
人件費	49,041,052	49,390,509	-349,457
業務費	10,182,846	10,920,908	-738,062
諸税負担金	4,494,773	4,274,529	220,244
施設費	101,789,600	119,187,139	-17,397,539
雑費	12,833,863	7,365,282	5,468,581
支払利息	1,491,220	418,487	1,072,733
雑損失	2,652,701	7,370,459	-4,717,758
管理費計	182,486,055	198,927,313	-16,441,258
④特別事業費			
技術研修事業費	0	0	0
情報提供事業費	0	0	0
補助関連費用	5,328,758	5,111,598	217,160
研究開発費	0	0	0
補助特別事業費	0	0	0
特別事業費計	5,328,758	5,111,598	217,160
経常費用計	1,512,959,346	1,572,929,604	-59,970,258
当期経常増減額	27,102,808	-31,947,189	59,049,997
2. 経常外増減の部			
(1)経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2)経常外費用			
①固定資産売却損			
家畜売却損	28,919,017	27,058,000	1,861,017
投資有価証券売却損	0	0	0
固定資産売却損計	28,919,017	27,058,000	1,861,017
経常外費用計	28,919,017	27,058,000	1,861,017
当期経常外増減額	-28,919,017	-27,058,000	-1,861,017
当期一般正味財産増減額	-1,816,209	-59,005,189	57,188,980
一般正味財産期首残高	-197,802,747	-138,797,558	-59,005,189
一般正味財産期末残高	-199,618,956	-197,802,747	-1,816,209
Ⅱ指定正味財産増減の部			
①寄付金収入	0	0	0
②一般正味財産への振替額	-35,385,470	-45,781,986	10,396,516
当期指定正味財産増減額	-35,385,470	-45,781,986	10,396,516
指定正味財産期首残高	248,683,398	294,465,384	-45,781,986
指定正味財産期末残高	213,297,928	248,683,398	-35,385,470
Ⅲ正味財産合計			
当期正味財産増減額	-37,201,679	-104,787,175	67,585,496
正味財産期首残高	50,880,651	155,667,826	-104,787,175
正味財産期末残高	13,678,972	50,880,651	-37,201,679