

令和5年度

事 業 報 告 書

自 令和 5 年 4 月 1 日

至 令和 6 年 3 月 31 日

一般財団法人 蔵王酪農センター



## 【情勢】

令和5年5月に新型コロナウイルスは5類に移行されたが、消費者の行動は従前に戻ることなく、ロシア・ウクライナ戦争の長期化、イスラエル・ハマスの戦争や円安の更なる進行などにより飼料価格をはじめ生産資材や製造原価の高騰は続いている。期中に乳価の値上げが実施され自家製品への価格転嫁などが実施されたものの、収益性、収益率が落ち込み令和5年度の当期損益はマイナス1億480万円となり前年度より約4千万円改善したものの計画に比べ約マイナス6千400万円の結果となった。

部門別ではTMRセンター事業以外が赤字で、農場事業がマイナス3千万円、キャトルセンター事業がマイナス2千700万円、チーズ事業がマイナス4千100万円と、この3部門の経営悪化の比率が大きいものとなった。

農場事業では乳量の減少と事故率の増大などが課題であり、キャトルセンター事業においては収支状況が大きく悪化していることから事業休止に向けて取り組みを進めている。

チーズ事業では主力のクリームチーズや殺菌乳の売り上げ拡大と利益率の改善が課題であり、大幅な収支改善に向けて、直売(B toC)業務用(B toB)のきめ細やかな創意工夫ある営業力の展開により、売上高増大を確実に実現していく必要がある。

## 1. 事業別概要

### (1) 農場事業

#### ア. 酪農部門の計画実現の取組

- ①平均搾乳牛頭数は78頭(計画85頭)
- ②1日1頭当たりの平均搾乳量30.2kg(計画33.0kg)
- ③平均搾乳日数210日(計画200日)
- ④乳飼比は飼料高のため58.9%(計画57%)

※飼料高対策金8,928千円を飼料費から控除した場合の乳飼比50.7%

#### イ. 酪農研修の実施

雪印メグミルク株式会社29名、宮城県職員3名、全国農協中央会2名、共済連宮城4名、トモエ乳業株式会社25名を受け入れた。

#### ウ. コンポストバーンの維持管理

もみ殻を積極的に活用し、おが粉の仕入れ量を抑えつつ、コンポストバーンの良好状態を維持、向上に努めた。

### (2) キャトルセンター事業

#### ア. 育成牛の受託

みやぎの酪農からの預託牛が激減した事から事業継続が不可能と判断し、令和6年2月末でみやぎの酪農牛預託事業を一時休止とした。

#### イ. 和牛子牛生産

和牛素牛の出荷は牧場の出生頭数減少のため 23 頭（計画 26 頭）の実績。

#### ウ. F1 蔵王爽清牛の生産

飼料高により事業継続が難しいと判断し、4月と 8 月に育成中の子牛 31 頭を売却し、事業の縮小を行った（令和 6 年度 6 月で休止予定）。

### （3）TMR センター事業

飼料高騰により販売価格見直しを行うとともにホールクロップサイレージを原料として飼料コスト低減に努めた。

#### ア. 発酵 TMR（乳牛用ニューチャージ）生産

地域酪農家及び自牧場向け・・・年間 3,119 ヶ（計画 3,120 ヶ）

#### イ. ドライ TMR（和牛用大胃造）生産

県内畜産農家向け・・・・・・・・年間 714 ヶ（計画 864 ヶ）

### （4）チーズ事業

#### ア. 営業活動の強化

一般用商品の 4 月値上げを実施し、業務用商品も順次値上げをして価格の全体的な底上げを図り、収益性の改善に取組んだ。チーズ事業の年間売り上げ 1,090,346 千円（前年比 122%）を目標として取り組んだが、949,671 千円（前年比 106.1%）にとどまった。

また、国産チーズ志向の高まりに対応して TV ショッピング「ショッピングチャンネル」など新規顧客を獲得したほか、株利久、株にしき食品など地元企業への貢献を意識した販売拡大に努めた。

#### イ. インターネット販売及び情報発信の強化

インターネット販売の課題解決を進めながら EC サイトのさらなる充実を図り、年間売り上げ 26,000 千円（前年比 130%）を目標として取り組んだが、17,443 千円（前年比 104%）にとどまった。

情報発信に関しては、公式 Instagram、公式 LINE 等の SNS 及び既存メディアを活用して財団の事業取り組みを発信し、知名度の向上に努めた。

#### ウ. 工場敷地内 3 店舗の活性化

①チーズキャビンにおけるスイーツ商品販売（パン工房からの移管）、有料試食販売等を実施した。また、営業部全職員を対象とした外部講師による「接遇スキルアップ研修」を実施し、後継人材の育成を図りながら売り上げの拡大に取り組んだ。

②チーズハウスの積極的な新メニュー提案により年間売り上げ 24,000 千円（前年比 110%）を目標として取り組み、29,014 千円（前年比 132%）を達成した。

③パン・スイーツ工房は 7 月にパンを廃止してスイーツ専門工房に転換し、販売をチーズキャビンに移管して製造に特化する体制を整備した。これにより商品開発と供給能力の向上に取り組んだ。

## エ. 新商品開発

- ①蔵王チーズのピザを3アイテムに強化する計画については、原料事情により既存の2アイテムを維持して販売拡大に取り組んだ。
- ②Morny's アイスクリームを1アイテム（仙台いちご）追加して3アイテムとし、JAタウン「酪市酪座」など販売拡大に取り組んだ。
- ③日本獣医生命科学大学が統括する「麹菌熟成チーズ開発普及事業」「ブラウンチーズ開発普及事業」に引き続き参画し、麹チーズのさらなる品質向上と、ホエイの新商品となり得るブラウンチーズの商品化を検討した。
- ④一般社団法人食のみやぎ応援団のパートナー企業として、宮城県内の企業等と連携して新商品開発及び蔵王チーズ商品の提案に取り組んだ。
- ⑤チーズ製品の一部終売、製造休止により生産性の維持に努めるとともに、一部商品のパッケージリニューアルを実施した。

## オ. 殺菌乳・OEM事業

殺菌乳事業は前年比124%の増大目標に対して前年比96%にとどまった。中沢乳業㈱蔵王工場としてのOEM製品の供給量増加による工場稼働率の向上を図った。また、将来的な事業拡大を見据えた施設整備を検討したが、当面は現行施設・設備を維持して生産性の向上に取り組むこととした。

## カ. SQF認証の推進

GFSI認証規格SQFについて、HACCPを基礎とする食品安全システムの構築と継続的な改善により認証を維持し、殺菌乳事業の品質事故ゼロを達成した。また、SQFシステムを一層効果的なものにするため、外部講師を招聘した工場職員の教育訓練を実施した。

## (5) 酪農普及事業

### ア. 新型コロナウイルス感染防止対策及び施設環境整備

新型コロナ5類移行に伴い、体験館やレストランにおけるレジのパーテーション撤去、体験人数の制限緩和、動物のふれあい再開など、ウィズコロナの時代に即した対応に転換して集客回復に努めた。

### イ. 蔵王ハートランドの運営合理化

体験館の営業を基本とし、ウインドスクエアは貸店舗営業(週末)、ウインドデッキは団体予約限定とするなど、少人数での運営と経費の圧縮に努めた。また、繁閑に応じて人員を工場に派遣するなど、部門横断的な人員配置に取り組んだ。

### ウ. 乳製品及び地場農産物等の普及拡大

蔵王チーズ及び地場農産物を利用した新メニュー及びサービスの積極的な提案に努め、集客と売り上げの向上を図った。また、蔵王町が推進する「蔵王ジオパーク」認定について、ジオサイトに立地する事業所としてプレゼンテーションや現地審査等に協力し、ジオパーク認定商品や観光コンテンツの造成につながる活動に取り組んだ。

### エ. HACCP制度化対応

飲食店営業5店舗(チーズキャビン・チーズハウス・チーズシェッド・ハ

一トランド体験館・蔵王高原荘)について、日本食品衛生協会が推奨する「食の安心・安全・五つ星事業」の認証を取得し、HACCPの考え方を取り入れた衛生管理に取り組んだ。

## (6) 人材育成、教育研修事業

### ア. 酪農研修の実施

酪農ヘルパー全国協会が主催する「酪農ヘルパー専門技術員養成研修会」は受講希望者の関係で実施がなかった。また、宮城県職員、乳業会社社員、農協関連団体職員を対象とした酪農研修を実施した。

### イ. ナチュラルチーズ製造技術研修会及びシンポジウムの開催

国の「国産チーズ等競争力強化支援対策事業」により、ナチュラルチーズ製造技術研修会は基礎コース2回(受講者25名)、専門コース2回(受講者16名)を計画どおり開催したが、ステップアップコース1回は受講申込みがなく開催を中止した。

また、国産ナチュラルチーズシンポジウムは「ご当地チーズ」をテーマとしてオンラインを含め約110名の参加者により開催した。

### ウ. 体験学習及び各種研修の強化

体験型ツーリズムの需要の高まりに対応するため、体験学習及び各種研修の受け入れの強化に取り組み、地元JA女性部を対象とした「チーズの食べ方教室」を実施した。

また、中央酪農会議が提唱、東北生乳販売農業協同組合連合会から委託されている「地域交流牧場全国連絡会」と「酪農教育ファーム」の活動に参加了。

### エ. 東京農業大学との連携

東京農業大学との包括連携協定の一環として、国産ナチュラルチーズシンポジウムを同大学世田谷キャンパスで開催した。

### オ. 麻布大学との連携

麻布大学の学生2名の研修を受け入れ、酪農、畜産経営への理解向上の取り組みを実施した。

### カ. 研修施設のあり方の検討

老朽化が進み補修、改修が必要な宿泊研修施設「蔵王高原荘」と今後の研修事業のあり方について引き続き検討する。

## (7) 本 部

### ア. 人材確保と育成強化

人材を確保するために役員報酬の減額分を原資として職員給与の平均5%アップを実施した。

事業内容の再構築に伴い職員の配置転換を実施し適切な人員配置を行った。

事業計画の職員との共有を図り役職員一体となつた計画達成の体制作り

に努めたが、職員個々の年間目標と事業計画を連動させた人事評価システムの構築には至らなかった。

イ. インボイス制度および電子帳簿保存法への対応

会計ソフトの更新を行い、10月から施行されたインボイス制度と令和6年1月から運用が開始された改正電子帳簿保存法に対応した。

また会計ソフトのクラウド化を図り経理システム改善を実施した。

ウ. 職場環境の整備

就業規則の見直し整備を社会保険労務士の指導のもとを行い、職員の作業環境と福利厚生の向上に努めた。

エ. 危機管理体制の強化

地震、火災、感染症拡大などに対し迅速かつ的確な対応を図るため、訓練を実施した。また、緊急事態に備え、事業継続計画書に沿った危機管理体制を強化し電子データを含めた財産の保全に努めた。

オ. 遊休資産の処分

ゴルフ会員権や出資株式などの遊休資産の売却を検討し、出資株式に関してはJRアグリ仙台への出資株式の売却手続きを行った（売却完了は令和6年4月）。

ゴルフ会員権の売却に関してはゴルフ会員権相場の低迷により有利販売が出来なかつたため、引き続き検討を行う。

## 2. 役職員の状況

(1) 役 員

理事長	富士重夫			
常務理事	菅井啓二			
理事	村上英人	神崎安弘	山田文彦	
	小熊久男	笠原新一	宮沢秀夫	
監事	山口誠	藤巻美由紀		

(2) 評議員

深松聖也	角野隆宏	木村寧志
寺田繁	小板橋正人	引地聖和
井出道雄	馬場利彦	

### (3)理事会

①令和5年6月2日

- 1)定時評議員会の日時及び場所並びに目的である事項等について
- 2)令和4年度事業報告書、財産目録、貸借対照表、収支計算書、正味財産増減計算書の承認について
- 3)公益目的支出計画実施報告書(案)の承認について
- 4)理事の選任について
- 5)評議員の選任について

②令和5年6月27日

- 1)代表理事及び業務執行理事の選定について

③令和5年10月18日

- 1)臨時評議員会の日時及び場所並びに目的である事項等について
- 2)理事の選任について
- 3)令和5年度上半期事業実績について
- 4)令和5年度事業見通しについて
- 5)経営改善に係る取組事項及び今後の取組事項について

④令和6年3月18日

- 1)臨時評議員会の日時及び場所並びに目的である事項等について
- 2)令和6年度事業計画並びに収支予算(案)の承認について
- 3)令和6年度役員報酬の決定について
- 4)未来検討委員会について

### (4)監事会

①令和5年5月24日

- 1)令和4年度決算監査を実施

②令和5年6月2日及び6月26日

- 1)令和4年度決算監査結果について理事会及び評議員会へ報告

### (5)評議員会

①令和5年6月26日

- 1)令和4年度事業報告書、財産目録、貸借対照表、収支計算書、正味財産増減計算書の承認について
- 2)公益目的支出計画実施報告書(案)の承認について
- 3)借入金の返済変更依頼及び中期改善計画について
- 4)評議員の選任について
- 5)理事の選任について

②令和5年10月25日

- 1)理事の選任について
- 2)令和5年度上半期事業実績について
- 3)令和5年度事業見通しについて
- 4)経営改善に係る取組事項及び今後の取組事項について
- 5)今後の経営方針に係る検討事項について

③令和6年3月25日

- 1)令和6年度事業計画並びに収支予算(案)の承認について
- 2)令和6年度役員報酬の決定について
- 3)未来検討委員会について

(6)職員

部門別	令和5年度 期首			増減			令和5年度 期末			備考
				増加		減少				
	男	女	計	男	女	計	男	女	計	
農場	2	0	2	2	2		4	0	4	内部異動
キャトルセンター	3	1	4				3	1	4	
TMRセンター	2	0	2				2	0	2	
研修所	1	1	2				1	1	2	
販売	4	7	11	1		1	1	5	6	11 内部異動
工場	13	5	18		1	1	2	11	6	17 退職、内部異動
普及	1	4	5			1	1	0	4	4 内部異動
管理	2	0	2				2	0	2	
本部	2	0	2				2	0	2	理事兼務職員
正規職員計	30	18	48	3	1	4	3	1	4	30 18 48
准職員等計	8	9	17		1	1	2	6	10	16
合計	38	27	65	3	2	5	5	1	6	36 28 64

3. 土地の状況

- ①宅地 29,850.55m<sup>2</sup> (簿価 32,612,952円)
- ②山林 235,689.00m<sup>2</sup> (簿価 22,283,673円)
- ③原野 759,158.00m<sup>2</sup> (簿価 63,521,376円)
- 計 1,024,697.55m<sup>2</sup> (簿価 118,418,001円)

# 財産目録

令和6年3月31日現在

(単位:円)

勘定科目	摘要	金額
I. 資産の部		
1. 流動資産		
(1) 現預金		
現    金	手許有高	3,256,078
預    金	普通預金 みやぎ仙南農協	38,228,299
〃	〃 七十七銀行	43,991,884
〃	〃 農林中央金庫	746,920
〃	〃 みやぎ仙南農協出資予約	381
〃	〃 みやぎの酪農出資積立金	1,974
〃	通常貯金 遠刈田郵便局	3,568,013
現預金計		89,793,549
(2) その他流動資産		
売掛金	チーズ売上代金ほか	110,442,423
未収金	補助金・乳代・還付消費税	17,478,681
商品	店舗仕入商品	14,014,847
工コ製品	飼料化販売商品在庫	32,874,263
製品	チーズ等製品在庫	37,365,645
飼料	農場購入飼料	929,816
キャトルセンター飼料	キャトルセンター購入飼料	1,720,084
原材料	チーズ原材料	19,062,283
包材	チーズ包材	11,947,932
貯蔵品	諸材料ほか	6,829,904
仮払金		0
その他流動資産合計		252,665,878
流動資産合計		342,459,427
2. 固定資産		
(1) 基本財産		
投資有価証券	中期利付国債	0
預金	定期預金 みやぎ仙南農協	15,000,000
基本財産合計		15,000,000
(2) 特定資産		
家畜	経産牛41頭	1,080,000
建物	成牛舎、体験館	283,745,147
建物付帯設備	体験館設備	21,235,749
構築物	体験館関連設備	12,624,115
機械装置	飼料化事業関連設備ほか	88,536,091
車両運搬具	飼料化事業関連車両	3
器具備品	飼料化事業関連備品ほか	135,480
特定資産合計		407,356,585

(単位:円)

勘定科目	摘要	金額
(3)その他固定資産		
家畜	経産牛70頭、育成牛38頭、肉用牛108頭	60,707,427
土地	農場ほか	118,418,001
建物	チーズ工場ほか	64,342,094
建物付帯設備	研修所ほか	9,181,810
構築物	酪農普及施設ほか	25,673,709
機械装置	チーズ製造設備ほか	17,827,550
車両運搬具	農場ダンプカーほか	1,303,049
器具備品	各事業部備品等	2,669,902
建設仮勘定		0
差入保証金	全農、農協観光保証金ほか	12,831,831
投資有価証券	大和リゾートほか	2,534,000
出資金	みやぎ仙南農協ほか	4,207,000
建物共済積立金	みやぎ仙南農協建更共済	26,410,539
保険料積立金	(株)かんぽ生命保険	10,080,574
その他固定資産計		356,187,486
固定資産合計		778,544,071
資産の部合計		1,121,003,498
II. 負債の部		
1. 流動負債		
買掛金	チーズ原乳ほか	141,749,286
仮受金	本部会計仮受	5,869,544
未払金	仮受消費税	8,654,193
預り金		60,000
流動負債合計		156,333,023
2. 固定負債		
長期借入金		803,886,000
退職給付引当金	職員	69,165,536
役員退任給付引当金	役員	40,738,288
固定負債計		913,789,824
負債の部合計		1,070,122,847
【正味財産】		50,880,651

貸 借 対 照 表

令和6年3月31日現在

(単位:円)

勘 定 科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
<b>I. 資産の部</b>			
<b>1. 流動資産</b>			
(1)現預金			
現 金	3,256,078	4,045,353	-789,275
普通預金	82,969,458	81,870,951	1,098,507
通常貯金	3,568,013	3,317,484	250,529
現預金合計	89,793,549	89,233,788	559,761
(2)その他流動資産			
売掛金	110,442,423	91,711,278	18,731,145
未収金	17,478,681	16,938,071	540,610
商品	14,014,847	9,700,446	4,314,401
工口製品	32,874,263	25,102,328	7,771,935
製品	37,365,645	23,428,284	13,937,361
飼料	929,816	10,084,712	-9,154,896
キャトルセンター飼料	1,720,084	177,298	1,542,786
原材 料	19,062,283	10,989,737	8,072,546
包 材	11,947,932	11,155,928	792,004
貯蔵品	6,829,904	13,563,616	
仮払金	0	0	0
その他流動資産合計	252,665,878	212,851,698	39,814,180
流動資産合計	342,459,427	302,085,486	40,373,941
<b>2. 固定資産</b>			
(1)基本財産			
投資有価証券	0	0	0
預金	15,000,000	15,000,000	0
基本財産合計	15,000,000	15,000,000	0
(2)特定資産			
家畜	1,080,000	3,181,332	-2,101,332
建物	283,745,147	297,649,275	-13,904,128
建物付帯設備	21,235,749	23,273,220	-2,037,471
構築物	12,624,115	14,498,891	-1,874,776
機械装置	88,536,091	115,895,947	-27,359,856
車両運搬具	3	469,467	-469,464
器具備品	135,480	271,771	-136,291
特定資産合計	407,356,585	455,239,903	-47,883,318
(3)その他固定資産			
家畜	60,707,427	73,281,168	-12,573,741
土地	118,418,001	118,418,001	0
建物	64,342,094	70,995,444	-6,653,350

(単位:円)

勘定科目	当年度	前年度	増減
建物付帯設備	9,181,810	12,495,010	-3,313,200
構築物	25,673,709	25,179,847	493,862
機械装置	17,827,550	18,603,084	-775,534
車両運搬具	1,303,049	1,824,994	-521,945
器具備品	2,669,902	5,324,786	-2,654,884
建設仮勘定	0	0	0
差入保証金	12,831,831	12,831,514	317
投資有価証券	2,534,000	3,700,000	-1,166,000
出資金	4,207,000	4,200,000	7,000
建物共済積立金	26,410,539	24,938,770	1,471,769
保険料積立金	10,080,574	8,928,107	1,152,467
その他固定資産合計	356,187,486	380,720,725	-24,533,239
固定資産合計	778,544,071	850,960,628	-72,416,557
資産合計	1,121,003,498	1,153,046,114	-32,042,616
II. 負債の部			
1. 流動負債			
買掛金	141,749,286	80,209,932	61,539,354
仮受金	5,869,544	3,313,743	2,555,801
未払金	8,654,193	3,692,343	4,961,850
預り金	60,000	0	60,000
流動負債合計	156,333,023	87,216,018	69,117,005
2. 固定負債			
長期借入金	803,886,000	807,011,000	-3,125,000
退職給付引当金	69,165,536	65,714,595	3,450,941
役員退任給付引当金	40,738,288	37,436,675	3,301,613
固定負債合計	913,789,824	910,162,270	3,627,554
負債合計	1,070,122,847	997,378,288	72,744,559
III. 正味財産の部			
1. 指定正味財産	248,683,398	294,465,384	-45,781,986
2. 一般正味財産	-197,802,747	-138,797,558	-59,005,189
正味財産合計	50,880,651	155,667,826	-104,787,175
負債及び正味財産合計	1,121,003,498	1,153,046,114	-32,042,616

## 収支計算書

(令和5年4月1日から令和6年3月31日まで)

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	摘要
I 事業活動収支の部				
1.事業活動収入				
(1)基本財産運用収入				
基本財産利息収入	30,000	85	29,915	
基本財産運用収入計	30,000	85	29,915	
(2)会費収入				
賛助会費収入				
会費収入計	1,990,000	1,990,000	0	
(3)事業収入				
①農場事業収入				
生乳普及収入	115,920,000	109,107,617	6,812,383	
素牛収入	7,971,000	5,170,091	2,800,909	
肉用牛収入	0	0	0	
小計	123,891,000	114,277,708	9,613,292	
②研修所事業収入				
宿泊料収入	4,298,000	2,135,228	2,162,772	
食堂収入	2,786,000	1,432,448	1,353,552	
売店収入	398,000	177,310	220,690	
施設利用料収入	478,000	315,364	162,636	
小計	7,960,000	4,060,350	3,899,650	
③チーズ事業収入				
チーズ普及収入	372,581,000	343,113,966	29,467,034	
チーズギフト収入	60,000,000	44,214,753	15,785,247	
バター普及収入	11,848,000	15,039,139	-3,191,139	
ドリンク普及収入	31,401,000	24,831,755	6,569,245	
アイス普及収入	46,516,000	22,203,641	24,312,359	
牛乳普及収入	750,000	1,046,719	-296,719	
ホエイ普及収入	1,440,000	0	1,440,000	
生クリーム普及収入	8,664,000	8,293,700	370,300	
ヨーグルト普及収入	18,119,000	11,730,652	6,388,348	
殺菌乳供給収入	283,683,000	221,742,715	61,940,285	
脱脂乳供給収入	37,240,000	36,159,550	1,080,450	
キャビン売店収入	85,400,000	77,822,853	7,577,147	
チーズハウス飲食収入	15,500,000	15,330,236	169,764	
パン工房収入	10,000,000	5,146,339	4,853,661	
業務用加工品収入	111,531,000	118,311,177	-6,780,177	
その他収入	4,800,000	4,683,966	116,034	
小計	1,099,473,000	949,671,161	149,801,839	
④酪農普及事業				
体験館売店収入	25,500,000	39,288,114	-13,788,114	
オンライン販売収入	26,000,000	0	26,000,000	
スクエア飲食収入	0	0	0	
デッキ飲食収入	1,000,000	2,538,894	-1,538,894	
シェッド飲食収入	38,170,000	38,055,921	114,079	
体験料収入	7,400,000	6,033,559	1,366,441	
小計	98,070,000	85,916,488	12,153,512	
⑤キャトルセンター事業				
和牛販売収入	16,800,000	11,510,273	5,289,727	
和牛子牛販売収入	0	0	0	
交雑種販売収入	18,620,000	16,278,244	2,341,756	
預託料収入	36,376,000	28,607,805	7,768,195	
小計	71,796,000	56,396,322	15,399,678	
⑥TMRセンター事業				
飼料販売収入(一般)	198,072,000	182,292,306	15,779,694	
飼料販売収入(農場)	51,660,000	51,201,850	458,150	
小計	249,732,000	233,494,156	16,237,844	
事業収入計	1,650,922,000	1,443,816,185	207,105,815	
(4)補助金収入				
国庫補助金収入	0	0	0	
地方公共団体補助金収入	0	0	0	
その他補助金収入	6,000,000	9,646,217	-3,646,217	
補助金収入計	6,000,000	9,646,217	-3,646,217	
(5)雑収入				
受取利息配当金収入	15,000	8,306	6,694	
雑収入	29,607,000	39,739,636	-10,132,636	
雑収入計	29,622,000	39,747,942	-10,125,942	
事業活動収入計	1,688,564,000	1,495,200,429	193,363,571	

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	摘 要
2.事業活動支出				
(1)事業費支出				
①農場事業飼育原価				
飼料費支出				
購入飼料費支出	66,959,000	64,544,377	2,414,623	
肥料・種苗費支出	0	0	0	
小計	66,959,000	64,544,377	2,414,623	
農場経費支出				
電力料支出	5,389,000	4,409,118	979,882	
燃料費支出	770,000	485,166	284,834	
諸材料費支出	7,200,000	5,396,199	1,803,801	
修繕費支出	1,200,000	594,102	605,898	
農場雑費支出	11,400,000	17,740,902	-6,340,902	
リース料支出	2,149,000	2,873,820	-724,820	
育成牛預託費	12,811,000	13,182,821	-371,821	
小計	40,919,000	44,682,128	-3,763,128	
労務費支出				
給料手当支出	10,098,000	13,415,178	-3,317,178	
パート賃金支出	2,878,000	2,564,831	313,169	
法定福利費支出	1,930,000	1,878,405	51,595	
厚生費支出	180,000	316,816	-136,816	
退職共済掛金支出	60,000	556,000	-496,000	
退職給与金	0	0		
小計	15,146,000	18,731,230	-3,585,230	
農場事業費支出計	123,024,000	127,957,735	-4,933,735	
②研修所事業費支出				
食堂材料費支出				
食堂材料費支出	731,000	417,561	313,439	
売店仕入支出	226,000	162,007	63,993	
小計	957,000	579,568	377,432	
事業経費支出				
電力料支出	1,944,000	1,352,296	591,704	
燃料費支出	946,000	1,085,467	-139,467	
クリーニング料支出	75,000	62,260	12,740	
雑費用支出	498,000	435,727	62,273	
小計	3,463,000	2,935,750	527,250	
人件費支出				
給料手当支出	6,814,000	6,811,019	2,981	
パート賃金支出	600,000	0	600,000	
法定福利費支出	1,051,000	952,155	98,845	
厚生費支出	120,000	900	119,100	
退職共済掛金支出	60,000	0	60,000	
小計	8,645,000	7,764,074	880,926	
研修所事業費支出計	13,065,000	11,279,392	1,785,608	
③チーズ事業原価支出				
原材料費支出				
チーズ等原材料費支出	256,431,000	274,525,473	-18,094,473	
殺菌乳原材料支出	237,077,000	179,651,072	57,425,928	
脱脂乳原材料支出	30,400,000	29,518,000	882,000	
包材費支出	40,700,000	31,583,798	9,116,202	
小計	564,608,000	515,278,343	49,329,657	
工場経費支出				
電力料支出	43,813,000	39,250,772	4,562,228	
燃料費支出	23,976,000	22,615,836	1,360,164	
リース料支出	18,783,000	20,997,612	-2,214,612	
修繕費支出	12,000,000	11,704,798	295,202	
工場雑費支出	30,558,000	26,416,986	4,141,014	
小計	129,130,000	120,986,004	8,143,996	
労務費支出				
給料手当支出	68,480,000	65,967,723	2,512,277	
パート賃金支出	14,764,000	6,549,722	8,214,278	
法定福利費支出	12,578,000	11,321,150	1,256,850	
厚生費支出	1,140,000	942,493	197,507	
退職共済掛金支出	912,000	1,398,640	-486,640	
退職給与金	0	0		
小計	97,874,000	86,179,728	11,694,272	

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	摘 要
工場事業管理費支出	9,312,000	12,328,950	-3,016,950	
工場事業費支出計	800,924,000	734,773,025	66,150,975	
キャビン費用支出	57,269,000	57,971,213	-702,213	
チーズハウス費用支出	6,411,000	5,747,966	663,034	
パン工房費用支出	2,929,000	2,341,688	587,312	
その他費用支出	0	509,285	-509,285	
店舗等費用計	66,609,000	66,570,152	38,848	
人件費支出				
給料手当支出	43,018,000	40,394,652	2,623,348	
パート賃金支出	10,758,000	8,456,098	2,301,902	
法定福利費支出	7,819,000	732,626	7,086,374	
厚生費支出	720,000	539,876	180,124	
退職共済掛金支出	360,000	929,360	-569,360	
退職給与金	0	0		
小計	62,675,000	51,052,612	11,622,388	
チーズ事業費支出計	930,208,000	852,395,789	77,812,211	
④酪農普及事業費支出				
材料費等支出				
スクエア材料費支出	0	30,868	-30,868	
スクエア仕入費支出	0	1,592	-1,592	
デシキ材料費支出	450,000	739,579	-289,579	
シェッド材料費支出	10,306,000	8,511,775	1,794,225	
シェッド仕入費支出	1,603,000	3,751,781	-2,148,781	
体験館材料費支出	1,332,000	846,216	485,784	
体験館仕入費支出	10,200,000	18,332,265	-8,132,265	
オンライン仕入費支出	17,420,000	0	17,420,000	
小計	41,311,000	32,214,076	9,096,924	
事業経費支出				
オンライン経費支出	572,000	0	572,000	
スクエア経費支出	0	61,059	-61,059	
デシキ経費支出	100,000	320,121	-220,121	
シェッド経費支出	1,260,000	1,535,590	-275,590	
体験館経費支出	6,580,000	5,894,710	685,290	
小計	8,512,000	7,811,480	700,520	
人件費支出				
給料手当支出	13,831,000	14,614,200	-783,200	
パート賃金支出	14,194,000	11,582,718	2,611,282	
法定福利費支出	3,972,000	4,032,463	-60,463	
厚生費支出	240,000	91,904	148,096	
退職共済掛金支出	180,000	352,000	-172,000	
小計	32,417,000	30,673,285	1,743,715	
酪農普及事業費支出計	82,240,000	70,698,841	11,541,159	
⑤キヤトルセンター事業飼育原価				
飼料費支出				
預託牛飼料費支出	21,678,000	13,346,833	8,331,167	
和牛飼料費支出	10,948,000	5,358,875	5,589,125	
交雑種牛飼料費支出	12,096,000	5,708,313	6,387,687	
肥料・種苗費支出	3,775,000	2,334,000	1,441,000	
小計	48,497,000	26,748,021	21,748,979	
キヤトルセンター経費支出				
業務委託費支出	2,772,000	966,991	1,805,009	
薬品衛生費支出	1,619,000	322,904	1,296,096	
受精卵費支出	840,000	708,818	131,182	
精液費支出	960,000	1,069,356	-109,356	
電力料	728,000	570,484	157,516	
燃料費支出	147,000	145,933	1,067	
諸材料費支出	4,800,000	3,809,900	990,100	
修繕費支出	600,000	249,020	350,980	
センター雑費支出	5,900,000	4,533,524	1,366,476	
小計	18,366,000	12,376,930	5,989,070	
労務費支出				
給料手当支出	14,562,000	14,785,602	-223,602	
パート賃金支出	600,000	194,400	405,600	
法定福利費支出	2,187,000	2,169,528	17,472	
厚生費支出	240,000	36,866	203,134	
退職共済掛金支出	120,000	0	120,000	
小計	17,709,000	17,186,396	522,604	
キヤトルセンター事業費支出計	84,572,000	56,311,347	28,260,653	

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	摘要
⑤TMRセンター事業飼育原価 飼料費支出				
一般飼料原材料費支出	148,704,000	138,765,939	9,938,061	
一般飼料原材料費支出	49,140,000	49,983,094	-843,094	
小計	197,844,000	188,749,033	9,094,967	
TMRセンター経費支出				
電力料支出	1,882,000	1,815,725	66,275	
燃料費支出	553,000	466,832	86,168	
諸材料費支出	3,600,000	5,508,508	-1,908,508	
修繕費支出	1,200,000	712,890	487,110	
センター雜費支出	1,800,000	1,258,976	541,024	
リース料支出	8,234,000	5,763,501	2,470,499	
小計	17,269,000	15,526,432	1,742,568	
労務費支出				
給料手当支出	6,456,000	6,719,447	-263,447	
ペート賃金支出	5,301,000	4,747,208	553,792	
法定福利費支出	1,727,000	1,759,475	-32,475	
厚生費支出	120,000	30,550	89,450	
退職共済掛金	120,000	0	120,000	
小計	13,724,000	13,256,680	347,320	
TMRセンター事業費支出計	228,837,000	217,532,145	11,304,855	
事業費支出計	1,461,946,000	1,336,175,249	125,770,751	
(2)推進費管理費支出				
①事業推進費支出				
農場事業推進費支出	12,751,000	12,682,809	68,191	
チーズ事業推進費				
チーズ輸送費支出	18,168,000	16,618,997	1,549,003	
普及推進費支出	433,000	838,030	-405,030	
サンプル費支出	4,290,000	1,133,824	3,156,176	
支払手数料支出	1,763,000	2,095,826	-332,826	
開発研究費支出	600,000	0	600,000	
推進雑費支出	20,304,000	18,282,702	2,021,298	
小計	45,558,000	38,969,379	6,588,621	
キャトルセンター事業推進費支	2,479,000	2,205,960	273,040	
TMRセンター事業推進費支	0	0	0	
事業推進費支出計	60,788,000	53,858,148	6,929,852	
②管理費支出				
人件費支出				
役員報酬支出	32,160,000	26,415,200	5,744,800	
給与手当支出	9,749,000	10,987,822	-1,238,822	
ペート賃金支出	2,441,000	2,585,170	-144,170	
法定福利費支出	6,554,000	4,910,048	1,643,952	
厚生費支出	360,000	503,108	-143,108	
退職共済掛金支出	180,000	388,000	-208,000	
小計	51,444,000	45,789,348	5,654,652	
業務費支出				
旅費交通費支出	4,924,000	4,085,047	838,953	
通信費支出	3,214,000	2,721,826	492,174	
事務費支出	1,092,000	780,703	311,297	
消耗品費支出	1,892,000	2,193,689	-301,689	
図書費支出	285,000	237,449		
研修費支出	0	902,194	-902,194	
小計	11,407,000	10,920,908	486,092	
諸税負担金支出				
租税公課支出	4,148,000	4,274,529	-126,529	
諸負担金支出	0	0	0	
小計	4,148,000	4,274,529	-126,529	
施設費支出				
保険料支出	5,513,000	4,793,438	719,562	
水道光熱費支出	12,818,000	11,183,518	1,634,482	
車両費支出	7,200,000	10,177,834	-2,977,834	
修繕費支出	1,887,000	1,670,259	216,741	
消耗備品費支出	713,000	79,786	633,214	
施設管理費支出	10,529,000	7,652,239	2,876,761	
賃借料支出	13,846,000	16,456,028	-2,610,028	
小計	52,506,000	52,013,102	492,898	

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	摘 要
雑費支出	9,600,000	7,365,282	2,234,718	
支払利息支出	0	0	0	
雑支出	0	0	0	
管理費支出計	129,105,000	120,363,169	8,741,831	
推進費管理費支出計	189,893,000	174,221,317	15,671,683	
(3)特別事業費支出				
補助事業費支出	4,400,000	5,086,889	-686,889	
その他支出	0	52,788	-52,788	
特別事業費支出計	4,400,000	5,139,677	-739,677	
事業活動支出計	1,656,239,000	1,515,536,243	140,702,757	
事業活動収支差額	32,325,000	-20,335,814	52,660,814	
II 投資活動収支の部				
1.投資活動収入	0	0	0	
2.投資活動支出				
(1)特定資産取得支出				
退職給付引当資産取得支出	0	0	0	
特定資産取得支出計	0	0	0	
(2)固定資産取得支出				
家畜導入支出	0	0	0	
建物建設支出	0	0	0	
建物付帯設備支出	0	0	0	
構築物購入支出	5,000,000	4,700,000	300,000	
機械装置購入支出	0	3,267,000	-3,267,000	
車両運搬具購入支出	0	0	0	
器具備品購入支出	0	1,825,800	-1,825,800	
固定資産取得支出計	5,000,000	9,792,800	-4,792,800	
(3)その他支出				
差し入れ保証金支出	0	0	0	
出資金繰入支出	0	0	0	
建物共済積立金支出	1,500,000	1,471,769	28,231	
保険料積立金支出	1,800,000	1,152,467	647,533	
退職給付引当金支出	0	1,014,459	-1,014,459	
その他支出	0	12,363,141	-12,363,141	
その他支出計	3,300,000	16,001,836	-12,701,836	
投資活動支出計	8,300,000	25,794,636	-17,494,636	
投資活動収支差額	-8,300,000	-25,794,636	17,494,636	
III 財務活動収支の部				
1.財務活動収入				
(1)借入金収入				
長期借入金収入	0	0	0	
財務活動収入計	0	0	0	
2.財務活動支出				
(1)借入金返済支出				
長期借入金返済支出	41,887,000	3,125,000	38,762,000	
短期借入金返済支出	0	0	0	
借入金返済支出計	41,887,000	3,125,000	38,762,000	
財務活動支出計	41,887,000	3,125,000	38,762,000	
財務活動収支差額	-41,887,000	-3,125,000	-38,762,000	
予備費支出	0	0	0	
当期収支差額	-17,862,000	-49,255,450	31,393,450	
前期繰越収支差額	72,117,000	110,667,119	-38,550,119	
次期繰越収支差額	54,255,000	61,411,669	-7,156,669	

収支計算書の事業別区分経理の内訳表(損益ベース)  
(令和5年4月1日から令和6年3月31日まで)

(単位:円)

科 目	施設事業等会計(公益目的事業)			その他会計(収益事業)			法人会計	内部取引控除	合計
	農場事業	総1	総2	小計	他1		他2		
					チーズ事業	キヤトナレセンター	TMRセンター		
I 一般正味財産増減の部									
1. 経常増減の部									
(1) 経常収益									
基本財産利息收入									
賃助金費収入	114,277,708	4,060,350	85,916,488	204,254,546	949,671,161	56,396,322	233,494,156	1,239,561,639	1,990,000
事業収益	1,138,500	0	0	1,138,500	8,507,717	0	8,507,717	0	1,443,816,185
受取補助金等	32,415,757	100,136	339,257	32,855,150	3,914,768	1,642,439	121,560	5,678,767	9,646,217
雑収益	10,476,608	0	2,537,713	13,014,321	27,555,611	5,212,054	0	32,767,665	39,747,942
指定正味財産からの振替額	158,308,573	4,160,486	88,793,458	251,262,517	989,649,257	63,250,815	233,615,716	1,286,515,788	45,781,986
経常収益計									1,540,982,415
(2) 経常費用									
① 事業費									
原材料(飼料)費	64,544,377	579,568	32,214,076	97,338,021	515,278,343	26,748,021	188,749,033	730,775,397	828,113,418
事業経費	44,682,128	2,935,750	7,811,480	55,429,358	120,986,004	12,376,930	15,526,432	148,889,366	204,318,724
労務費	19,137,940	7,925,324	30,918,410	57,981,674	88,593,789	17,473,899	13,316,677	119,384,365	177,366,039
工場事業管理費					12,328,950	-15,041,694	25,102,328	12,328,950	12,328,950
当期製品売上原価					66,570,152			66,570,152	10,060,634
店舗原価					58,231,818			58,231,818	66,570,152
販売人件費	13,146,944	11,440,642	70,943,966	13,146,944	39,970,844	0	39,970,844	53,117,788	58,231,818
減価償却費	141,511,389	0	0	223,895,997	886,918,206	56,598,850	242,694,470	1,186,211,526	1,410,107,523
事業費計	12,682,809	0	12,682,809	38,969,379	2,205,960	0	41,175,339	0	53,858,148
② 事業推進費									0
③ 管理費									
人件費	0	0	0	0	0	0	0	49,390,509	49,390,509
業務費	543,609	285,455	404,786	1,233,850	6,739,623	27,042	6,785,716	2,901,342	10,920,908
諸税負担金	1,929,744	153,162	612,648	2,695,554	740,456	229,743	3,000	973,199	4,274,529
施設費	14,163,453	1,761,957	6,926,082	22,851,492	17,892,361	494,583	5,291,404	5,463,262	52,013,102
維持費	0	0	0	0	0	0	0	7,365,282	7,365,282
減価償却費	476,954	3,709,518	4,186,472	3,398,863	5,686,822	0	9,015,675	854,102	14,056,249
管理費計	16,636,806	2,677,528	11,653,034	30,967,368	28,701,293	6,438,190	5,313,455	40,452,938	138,020,579
④ 特別事業費		0		0	5,086,889		5,086,889	0	5,086,889
特別費用計		170,831,004	14,118,170	82,597,000	267,546,174	959,675,767	248,007,925	1,272,926,692	66,600,273
評価損益等調整前当期経常増減額	-12,522,431	-9,957,684	6,196,458	-16,283,657	29,973,490	-1,992,185	-14,392,209	-63,396,163	0
									1,607,073,139
									-66,090,724

(単位:円)

科 目	実施事業等会計(公益目的事業)						その他会計(収益事業)			法人会計 内部取引控除 合計
	継1	継2	継3	小計	他1	他2	他3			
	農場事業	研修所事業	酪農普及事業	チーズ事業	キヤトハレセンター	TMRセンター				
家畜評価損益等	-3,267,487		-3,267,487	-3,267,487	-5,815,440	-32,874,263	-38,689,703		-41,957,190	
評価損益等計	-3,267,487	0	0	0	-5,815,440	-32,874,263	-38,689,703	0	0	-41,957,190
当期経常増減額	-9,254,944	-9,957,684	6,196,458	-13,016,170	29,973,490	3,823,255	18,482,054	-63,396,163	0	-24,133,534
2. 経常外増減の部										
(1) 経常外収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経常外収益計										
(2) 経常外費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支払利息										
雑損失										
固定資産処分損	4,432,000	0	0	4,432,000	0	0	0	0	0	0
経常外費用計	4,432,000	0	0	4,432,000	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	-4,432,000	0	0	-4,432,000	-7,357,197	-22,626,000	22,626,000	24,709	27,082,709	418,487
他金計振替額	6,000,000	360,000	7,500,000	13,860,000	36,455,621	3,000,000	10,537,000	49,992,621	-63,852,621	7,370,459
当期一般正味財産増減額	-19,686,944	-10,317,684	-1,303,542	-31,308,170	-13,839,328	-21,802,745	7,945,054	-27,697,019	0	-59,005,189
一般正味財産への振替額	-10,476,608	0	-2,537,713	-13,014,321	-27,555,611	-5,212,054	0	-32,767,665	0	-45,781,986
正味財産の増減額	-30,163,552	-10,317,684	-3,841,255	-44,322,491	-41,394,939	-27,014,799	7,945,054	-60,464,684	0	-104,787,175
一般正味財産期首残高										-138,797,558
指定正味財産から振替額										45,781,986
一般正味財産期末残高										-197,802,747
II 指定正味財産増減の部										0
基本財産評価損										-45,781,986
一般正味財産への振替額										-45,781,986
当期指定正味財産増減額										294,653,384
指定正味財産期首残高										248,683,398
III 正味財産期末残高										50,880,651

# 正味財産増減計算書

(令和5年4月1日から令和6年3月31日まで)

(単位:円)

勘定科目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益			
基本財産利息	85	255	-170
基本財産運用益計	85	255	-170
② 受取会費			
賛助会員受取会費	1,990,000	1,990,000	0
受取会費計	1,990,000	1,990,000	0
③ 事業収益			
牛乳普及収入	109,107,617	106,135,175	2,972,442
素牛収入	5,170,091	7,794,100	-2,624,009
宿泊料収入	2,135,228	1,766,227	369,001
食堂収入	1,432,448	1,854,948	-422,500
売店収入	177,310	219,129	-41,819
施設利用料収入	315,364	223,910	91,454
チーズ普及収入	387,328,719	366,886,348	20,442,371
その他乳製品等収入	562,342,442	527,852,930	34,489,512
酪農普及店舗収入	79,882,929	74,719,833	5,163,096
酪農体験収入	6,033,559	5,131,199	902,360
キャトルセンター交雑種販売収入	16,278,244	7,975,578	8,302,666
キャトルセンター牛販売収入	11,510,273	21,300,275	-9,790,002
キャトルセンター預託料収入	28,607,805	34,602,472	-5,994,667
TMRセンター一般飼料販売収入	182,292,306	192,918,925	-10,626,619
TMRセンター農場飼料販売収入	51,201,850	56,699,766	-5,497,916
事業収益計	1,443,816,185	1,406,080,815	37,735,370
④ 受取補助金等			
受取その他補助金	9,646,217	12,391,479	-2,745,262
指定正味財産からの振替額	45,781,986	55,711,404	-9,929,418
受取補助金等計	55,428,203	68,102,883	-12,674,680
⑤ 雜収益			
受取利息配当金	8,306	7,860	446
雑収入	39,739,636	61,855,454	-22,115,818
雑収益計	39,747,942	61,863,314	-22,115,372
経常収益計	1,540,982,415	1,538,037,267	2,945,148
(2) 経常費用			
① 事業費			
飼料費支出	64,544,377	68,570,262	-4,025,885
農場経費支出	41,414,641	43,917,477	-2,502,836
農場労務費支出	19,137,940	15,621,031	3,516,909
食堂材料費支出	579,568	550,311	29,257
研修所事業経費支出	2,935,750	3,347,946	-412,196
研修所労務費支出	7,925,324	5,416,436	2,508,888
チーズ原材料費支出	515,278,343	489,449,967	25,828,376
工場経費支出	120,986,004	126,856,454	-5,870,450
工場労務費支出	88,593,789	92,551,389	-3,957,600
工場事業管理費支出	12,328,950	9,813,980	2,514,970
当期製品売上原価	-15,041,694	259,862	-15,301,556
キャビン費用	57,971,213	50,989,271	6,981,942
チーズハウス費用	5,747,966	5,882,292	-134,326
パン工房費用	2,341,688	2,499,253	-157,565
その他販売費用	509,285	612,390	-103,105

(単位:円)

勘定科目	当年度	前年度	増減
チーズ販売労務費支出	58,231,818	56,871,761	1,360,057
スクエア費用	93,519	1,745,676	-1,652,157
デッキ費用	1,059,700	721,680	338,020
シェッド費用	13,799,146	12,716,981	1,082,165
体験館費用	25,073,191	24,354,307	718,884
酪農普及労務費支出	30,918,410	33,894,676	-2,976,266
キャトルセンター飼料費支出	26,748,021	41,595,748	-14,847,727
キャトルセンター経費支出	6,561,490	1,103,887	5,457,603
キャトルセンター労務費支出	17,473,899	17,345,872	128,027
TMRセンター飼料費支出	188,749,033	176,624,713	12,124,320
当期製品棚卸原価	-7,771,935	19,221,690	-26,993,625
TMRセンター経費支出	15,526,432	15,457,698	68,734
TMRセンター労務費支出	13,316,677	13,289,969	26,708
事業費計	1,315,032,545	1,331,282,979	-16,250,434
②推進費			
農場事業推進費	12,682,809	12,598,078	84,731
チーズ事業推進費	38,969,379	41,133,643	-2,164,264
キャトルセンター事業推進費	2,205,960	1,800,505	405,455
推進費計	53,858,148	55,532,226	-1,674,078
③管理費			
人件費	49,390,509	57,579,406	-8,188,897
業務費	10,920,908	0	10,920,908
諸税負担金	4,274,529	0	4,274,529
施設費	119,187,139	0	119,187,139
雑費	7,365,282	9,509,606	-2,144,324
支払利息	418,487	0	418,487
雑損失	7,370,459	305,159	7,065,300
管理費計	198,927,313	67,394,171	131,533,142
④特別事業費			
技術研修事業費	0	0	0
情報提供事業費	0	0	0
補助関連費用	5,111,598	4,753,361	358,237
研究開発費	0	0	0
補助特別事業費	0	0	0
特別事業費計	5,111,598	4,753,361	358,237
経常費用計	1,572,929,604	1,458,962,737	113,966,867
当期経常増減額	-31,947,189	79,074,530	-111,021,719
2. 経常外増減の部			
(1)経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2)経常外費用			
①固定資産売却損			
家畜売却損	27,058,000	23,825,483	3,232,517
投資有価証券売却損	0	0	0
固定資産売却損計	27,058,000	23,825,483	3,232,517
経常外費用計	27,058,000	23,825,483	3,232,517
当期経常外増減額	-27,058,000	-23,825,483	-3,232,517
当期一般正味財産増減額	-59,005,189	55,249,047	-114,254,236
一般正味財産期首残高	-138,797,558	-49,134,192	-89,663,366
一般正味財産期末残高	-197,802,747	6,114,855	-203,917,602
II 指定正味財産増減の部			
①寄付金収入	0	0	0
②一般正味財産への振替額	-45,781,986	-55,711,404	9,929,418
当期指定正味財産増減額	-45,781,986	-55,711,404	9,929,418
指定正味財産期首残高	294,465,384	350,176,788	-55,711,404
指定正味財産期末残高	248,683,398	294,465,384	-45,781,986
III 正味財産合計			
当期正味財産増減額	-104,787,175	-462,357	-104,324,818
正味財産期首残高	155,667,826	301,042,596	-145,374,770
正味財産期末残高	50,880,651	300,580,239	-249,699,588