

令和3年度
事業報告書

自 令和3年4月1日

至 令和4年3月31日

一般財団法人 蔵王酪農センター

令和3年度事業報告書

【情 勢】

- ① 令和3年度の事業計画では、上半期は新型コロナウイルスの影響を受けるものの、下半期は回復基調になっていくと想定したが、現実には5月の連休や7～9月の夏場の最需要期にデルタ株の感染増大により自粛期間が長期化し、さらに、令和4年1月からはオミクロン株によって「まん延防止措置」が発動されるなど、結果的に1年間通じて事業環境悪化の状況が続くこととなった。こうしたことから令和3年度の全体の事業収入は、13億1,200万円程度で前年比105%と令和2年度を上回ったものの、計画比で92%の実績となった。
- ② チーズ部門の事業収入は8億2,800万円で、前年比105%、計画比90%となった。
差引事業損益はマイナス6,700万円で計画より1,000万円下回ったものの前年度よりは5,300万円程度上回る結果となった。
- ③ 牧場部門の事業収入は4億円で、前年比108%、計画比104%とキャトルセンターの子牛販売頭数の減少によるマイナスはあったが、TMR センターと酪農経営は順調に売上収入を拡大できた。

【チーズ製造・販売事業】

令和2年度は新型コロナウイルスの影響で、かつて経験したことのない甚大な影響を受けたが、令和3年度の事業収入では前年度は上回ったものの、まだコロナ以前の水準の8～9割程度の回復にとどまっている。

- ① 殺菌乳の売上げは2億4,300万円で、計画比85%、前年比90%と前年度を下回る結果となった。
- ② 中沢乳業からの受託によるOEM製品の売上げは8,300万円で、計画比130%、前年比220%となり、さらなる拡大に向けた取り組みを進めている。
- ③ チーズの直売や業務用販売がまだまだ回復できない中で、ギフトやネット販売、ふるさと納税の取扱いが好調で、計画比120%程度と売上げを拡大させてきている。

【農場事業】

- ① 酪農部門は、令和元年度から飼養管理の強化による経営改善効果が現れ、生乳の売上げが令和2年度に1億円を超え、令和3年度も前年比105%の1億2,000万円と順調に拡大し、収支均衡へ向けて着実に歩んでいる。
- ② キャトルセンターは、和子牛、F1の販売頭数、価格が計画より減少し、事業収入は前年比90%となった。
- ② TMRセンターは、蔵王町の酪農家向けの発酵TMRの取扱い拡大により売上収入が2億1,200万円と、計画比115%、前年比110%と大きく伸長した。

1. 事業別概要

(1)農場事業

ア. 酪農部門の収支均衡に向けた目標実現の取組み

収益力の向上を目指した結果、平均搾乳牛は89頭（計画97頭）であった。

目標指数については、以下のとおり。

- ① 1日1頭当たりの平均乳量34.6kg（計画33kg）、
- ② 1頭当たりの平均搾乳日数210日（計画200日）
- ③ 乳飼比率は飼料高騰のため51%（計画48%）

イ. 酪農研修の実施

新型コロナウイルスの影響により、JAグループ全国連、乳業会社、食品卸会社等の社員研修はすべて中止、また、「酪農ヘルパー専門技術員養成研修」も実施できなかった。

(2)キャトルセンター事業

ア. 育成牛の受託

地域酪農家の離農と飼料高騰による預託料の値上げなどの理由から外部からの預託が減少し、期末で119頭（自家産51頭、外部68頭）の実績となった。

イ. 和牛子牛生産

和牛子牛生産の飼養管理による素牛での出荷は、牧場の出生頭数が減少したため年間24頭（計画43頭）の実績となった。

ウ. F1蔵王爽清牛の生産

交雑種F1の生産が減少傾向にあるが、蔵王町のブランド牛の供給に努め年間20頭（計画20頭）の出荷を行った。

(3)TMRセンター事業

飼料高騰により価格見直しを行うとともに安定供給に努め、次のとおりの実績を得た。

ア. 発酵TMR(乳牛用ニューチャージ)生産

地域酪農家、蔵王デーリィパイオニアセンター →年間3,390トン（計画3,240トン）

イ. ドライTMR(和牛用大胃造)生産

県内畜産農家 →年間 975トン（計画1,000トン）

(4)チーズ事業

ア. SNSによる情報発信強化

公式Instagram等のSNSを運用して財団の事業取組みと商品及びサービスのPRに努め、ブランド力の向上を図った。公式Instagramのフォロワーは1年間で1,000人以上増加した。（2022.5.28現在1,701人）

イ. 販路開拓及びインターネット販売の強化

新型コロナウイルス感染拡大に伴う来場者数の減少に対応するため、既存取引先や関係機関と連携を図り、新たな卸販売先の開拓や百貨店・量販店の催事等での販売

に取組んだ。また、財団オンラインショップをはじめとインターネット販売を強化するため、担当職員の教育研修を実施するとともに人員配置を検討した。

ウ. 新商品開発

- ①日本オリジナルチーズ開発コンソーシアムが3年間の経営体強化プロジェクトで開発した麴チーズについて、「麴チーズ蔵」として商品化するとともに、各種メディアを通じた認知度向上に努めた。
- ②主力商品であるクリームチーズ系のパッケージデザインを全面リニューアルし、併せて商品アイテムの見直しを行った。笹かまディップ、温州みかんを商品化するとともに、ヌーシャテルチーズ、ラフランスを終売した。
- ③蔵王チーズを利用した加工食品として、チーズもちを「チーズ大福」としてリニューアルした。また、製造委託による「蔵王チーズのピザ」を開発し、物販と飲食メニューの両面で販売を展開した。
- ④地域の企業と連携した商品開発を推進するため、一般社団法人食のみやぎ応援団にパートナー企業として加盟し、SDGsに適合した商品開発に着手した。

エ. 業務用商品の販売強化

- ①大手コンビニ・製菓・製パン企業向けのクリームチーズ、マスカルポーネの販路開拓と採用機会増加に取組み、一定の成果を得た。
- ②中沢乳業のOEM事業としてカスタード系の生産・販売を開始した。

オ. ナチュラルチーズ製造技術研修会及びシンポジウムの開催

国産チーズ競争力強化支援対策事業により、ナチュラルチーズ製造技術研修会は基礎コース（10名）、専門コース（10名）、ステップアップコース（5名）を各1回開催した。国産ナチュラルチーズシンポジウムはオンラインを含め約150名の参加者により開催した。また、同事業の消費拡大対策として販促ツール（Mook）を制作した。

カ. SQF認証の推進

GFSI認証規格SQFレベル2について、HACCPを基礎とする食品安全システムの構築と継続的な改善により認証を維持し、殺菌乳事業の品質事故ゼロを達成した。また、SQFシステムを一層効果的なものにするため、教育訓練の充実による人材育成を推進し、全役職員への理解浸透を図った。

(5)酪農普及事業

ア. 新型コロナウイルス感染防止対策及び施設環境整備

新型コロナウイルス感染防止対策を引続き継続して適切な施設管理及び小動物管理を行い、お客様が安心して利用できる環境を維持した。

イ. 蔵王ハートランドの運営合理化

ウインドスクエアを週末限定営業、ウインドデッキを予約限定営業とするとともに、ネット販売対応を営業部で一本化して運営を合理化した。

ウ. 乳製品及び地場農産物等の普及拡大

蔵王チーズを利用した新メニュー及びサービスを積極的に導入して集客と売上げの向上を図った。

エ. 体験学習及び各種研修機能の強化

地元 JA 女性部を対象とした「チーズの食べ方教室」を開催し、体験学習の新たなコンテンツを確立した。また、東北生乳販売農業協同組合連合会の委託を受けた「地域交流牧場全国連絡会」と「酪農教育ファーム」の活動に参加した。

オ. HACCP制度化対応

各飲食店舗における管理記録の維持など HACCP に沿った衛生管理に取り組んだが、宮城県の「食の安心・安全・五つ星事業」の認証取得には至らなかった。

カ. 研修事業の受入れ

蔵王高原荘の利用状況について、「国産ナチュラルチーズ製造技術研修会」のみ実施、「酪農ヘルパー養成研修会」とJA全国連や乳業会社の「酪農研修」は中止となった。

(7) 本 部

ア. 危機管理対策

令和4年3月の震度6強の地震で、工場をはじめ農場の施設にも損害が生じたが、地震・火災その他の災害などに対する確な対応が図れるよう日常の点検と見直しを行った。また、緊急事態に備え、事業継続計画書に基づく危機管理体制を再確認するとともに、電子データを含む重要書類の整理保管の徹底を図った。

イ. 安全衛生の徹底

定期健診受診の徹底をはじめ、安全衛生に関わる点検を基本マニュアルに沿って実施した。

ウ. 協力金の確保

宮城県の「緊急事態宣言」発動に伴い、蔵王町新型コロナウイルス感染症拡大防止協力金の確保に努めた。

2. 役職員の状況

(1) 役 員

理 事 長	富 士 重 夫		
常務理事	菅 井 啓 二		
理 事	村 上 英 人	尾 本 満 雄	山 田 文 彦
	小 熊 久 男	笠 原 新 一	宮 沢 秀 夫
監 事	山 口 誠	藤 巻 美由紀	

(2) 評議員

深 松 聖 也	角 野 隆 宏	太 田 挙
迫 田 潔	小坂橋 正 人	木 島 俊 行
井 出 道 雄	馬 場 利 彦	

(3)理事会

①令和3年5月26日

- 1) 定時評議員会の日時及び場所並びに目的である事項等について
- 2) 令和2年度事業報告書、財産目録、貸借対照表、収支計算書、正味財産増減計算書の承認について
- 3) 公益目的支出計画実施報告書(案)の承認について
- 4) 理事、評議員、監事、参与の選任について

②令和3年6月16日

- 1) 代表理事及び業務執行理事の選定について

③令和3年10月19日

- 1) 臨時評議員会の日時及び場所並びに目的である事項等について
- 2) 評議員の選任について
- 3) 令和3年度上半期事業実績及び下半期の見通しについて
- 4) チーズ事業の取組み及び研修事業の整備について

④令和4年3月23日

- 1) 臨時評議員会の日時及び場所並びに目的である事項等について
- 2) 令和4年度事業計画並びに収支予算(案)の承認について
- 3) 令和4年度役員報酬の決定について
- 4) 令和3年度収支実績見通しについて
- 5) 研修施設の検討について

(4)監事会

①令和3年5月15日

- 1) 令和2年度決算監査を実施

②令和3年5月26日及び6月15日

- 1) 令和2年度決算監査結果について理事会及び評議員会へ報告

(5)評議員会

①令和3年6月15日

- 1) 令和2年度事業報告書、財産目録、貸借対照表、収支計算書、正味財産増減計算書の承認について
- 2) 公益目的支出計画実施報告書(案)の承認について
- 3) 評議員、理事、監事の選任について

②令和3年10月27日

- 1) 評議員の選任について
- 2) 令和3年度上半期事業実績及び下半期の見通しについて
- 3) チーズ事業の取組み及び研修事業の整備について

③令和4年3月30日

- 1) 令和4年度事業計画並びに収支予算(案)の承認について
- 2) 令和4年度役員報酬の決定について
- 3) 令和3年度収支実績見通しについて
- 4) 研修施設の検討について

(6)職 員

(07)職 員

部 門 別	令和3年度 期 首			増 減						令和3年度 期 末			備 考
				増 加			減 少						
	男	女	計	男	女	計	男	女	計	男	女	計	
農 場	4	0	4				1		1	3	0	3	1名退職
キャトルセンター	2	1	3							2	1	3	
TMRセンター	2	0	2							2	0	2	
研 修 所	0	1	1							0	1	1	
販 売	8	4	12		1	1	3		3	5	5	10	内部異動
工 場	12	6	18							12	6	18	
普 及	1	6	7							1	6	7	
管 理	1	0	1	1		1				2	0	2	内部異動
本 部	2	0	2	1		1	1		1	2	0	2	理事兼務職員
正規職員計	32	18	50	2	1	3	5		5	29	19	48	
准職員等計	7	7	14	1		1	1		1	7	7	14	
合 計	39	25	64	3	1	4	6	0	6	36	26	62	

3. 土地の状況

①宅 地	29,850.55㎡	(簿価 32,612,952円)
②山 林	235,689.00㎡	(簿価 22,283,673円)
③原 野	759,158.00㎡	(簿価 63,521,376円)
計	1,024,697.55㎡	(簿価118,418,001円)

財 産 目 録

令和4年3月31日現在

(単位:円)

勘 定 科 目	摘 要	金 額	
I. 資産の部			
1. 流動資産			
(1) 現預金			
現 金	手許有高	3,362,517	
預 金	普通預金 みやぎ仙南農協	196,472,020	
〃	〃 七十七銀行	17,415,350	
〃	〃 農林中央金庫	835,664	
〃	〃 みやぎ仙南農協出資予約	759	
〃	〃 みやぎの酪農出資積立金	1,974	
〃	通常貯金 遠刈田郵便局	5,139,331	
現預金計		223,227,615	
(2) その他流動資産			
売 掛 金	チーズ売上代金ほか	88,995,119	
未 収 金	補助金・乳代・還付消費税	16,374,577	
商 品	店舗仕入商品	6,590,447	
工 コ 製 品	飼料化販売商品在庫	19,221,690	
製 品	チーズ等製品在庫	24,922,754	
飼 料	農場購入飼料	1,808,074	
キャトルセンター飼料	キャトルセンター購入飼料	2,798,767	
原 材 料	チーズ原材料	9,931,083	
包 材	チーズ包材	10,926,817	
貯 蔵 品	諸材料ほか	6,428,919	
仮 払 金		0	
その他流動資産合計		187,998,247	
流動資産合計			411,225,862
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
投 資 有 価 証 券	中期利付国債	0	
預 金	定期預金 みやぎ仙南農協	15,000,000	
基本財産合計		15,000,000	
(2) 特定資産			
家 畜	経産牛41頭	6,967,346	
建 物	成牛舎、体験館	311,573,934	
建 物 付 帯 設 備	体験館設備	25,460,584	
構 築 物	体験館関連設備	16,778,841	
機 械 装 置	飼料化事業関連設備ほか	148,820,782	
車 両 運 搬 具	飼料化事業関連車両	941,758	
器 具 備 品	飼料化事業関連備品ほか	408,062	
特定資産合計		510,951,307	

(単位:円)

勘定科目	摘要	金	額
(3)その他固定資産			
家畜	経産牛70頭、育成牛38頭、肉用牛108	67,275,585	
土地	農場ほか	118,418,001	
建物	チーズ工場ほか	77,815,350	
建物付帯設備	研修所ほか	10,846,335	
構築物	酪農普及施設ほか	28,755,543	
機械装置	チーズ製造設備ほか	21,530,497	
車両運搬具	農場ダンプカーほか	2,556,010	
器具備品	各事業部備品等	6,721,596	
建設仮勘定		0	
差入保証金	全農、農協観光保証金ほか	12,831,284	
投資有価証券	大和リゾートほか	3,700,000	
出資金	みやぎ仙南農協ほか	4,192,000	
建物共済積立金	みやぎ仙南農協建更共済	25,901,887	
保険料積立金	(株)かんぽ生命保険	7,348,222	
その他固定資産計		387,892,310	
固定資産合計			913,843,617
資産の部合計			1,325,069,479
Ⅱ. 負債の部			
1. 流動負債			
買掛金	チーズ原乳ほか	72,130,444	
仮受金	本部会計仮受	3,771,930	
未払金	仮受消費税	1,917,945	
未払費用		0	
流動負債合計			77,820,319
2. 固定負債			
長期借入金		848,898,000	
退職給付引当金	職員	63,218,314	
役員退任給付引当金	役員	34,090,250	
固定負債計			946,206,564
負債の部合計			1,024,026,883
【正味財産】			301,042,596

貸 借 対 照 表

令和4年3月31日現在

(単位:円)

勘 定 科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I. 資産の部			
1. 流動資産			
(1) 現預金			
現 金	3,362,517	3,228,346	134,171
普 通 預 金	214,725,767	109,113,464	105,612,303
通 常 貯 金	5,139,331	6,783,185	-1,643,854
現預金合計	223,227,615	119,124,995	104,102,620
(2) その他流動資産			
売 掛 金	88,995,119	87,668,050	1,327,069
未 収 金	16,374,577	21,271,509	-4,896,932
商 品	6,590,447	5,563,380	1,027,067
工 口 製 品	19,221,690	13,860,466	5,361,224
製 品	24,922,754	25,580,040	-657,286
飼 料	1,808,074	3,526,131	-1,718,057
キャトルセンター飼料	2,798,767	1,915,141	883,626
原 材 料	9,931,083	7,502,317	2,428,766
包 材	10,926,817	8,522,764	2,404,053
貯 蔵 品	6,428,919	8,003,895	
仮 払 金	0	0	0
その他流動資産合計	187,998,247	183,413,693	4,584,554
流動資産合計	411,225,862	302,538,688	108,687,174
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
投 資 有 価 証 券	0	0	0
預 金	15,000,000	15,000,000	0
基本財産合計	15,000,000	15,000,000	0
(2) 特定資産			
家 畜	6,967,346	10,870,834	-3,903,488
建 物	311,573,934	325,520,526	-13,946,592
建 物 付 帯 設 備	25,460,584	27,647,948	-2,187,364
構 築 物	16,778,841	19,402,139	-2,623,298
機 械 装 置	148,820,782	188,662,497	-39,841,715
車 両 運 搬 具	941,758	1,414,049	-472,291
器 具 備 品	408,062	611,784	-203,722
特定資産合計	510,951,307	574,129,777	-63,178,470
(3) その他固定資産			
家 畜	67,275,585	60,253,169	7,022,416
土 地	118,418,001	118,418,001	0
建 物	77,815,350	84,877,691	-7,062,341

(単位:円)

勘 定 科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
建 物 付 帯 設 備	10,846,335	13,927,869	-3,081,534
構 築 物	28,755,543	32,679,673	-3,924,130
機 械 装 置	21,530,497	18,464,635	3,065,862
車 両 運 搬 具	2,556,010	3,579,841	-1,023,831
器 具 備 品	6,721,596	8,253,435	-1,531,839
建 設 仮 勘 定	0	0	0
差 入 保 証 金	12,831,284	12,830,928	356
投 資 有 価 証 券	3,700,000	3,700,000	0
出 資 金	4,192,000	3,860,000	332,000
建 物 共 済 積 立 金	25,901,887	24,601,742	1,300,145
保 険 料 積 立 金	7,348,222	7,344,553	3,669
その他固定資産合計	387,892,310	392,791,537	-4,899,227
固定資産合計	913,843,617	981,921,314	-68,077,697
資産合計	1,325,069,479	1,284,460,002	40,609,477
Ⅱ. 負債の部			
1. 流動負債			
買 掛 金	72,130,444	65,037,342	7,093,102
仮 受 金	3,771,930	3,636,023	135,907
未 払 金	1,917,945	12,128,888	-10,210,943
未 払 費 用	0	0	0
流動負債合計	77,820,319	80,802,253	-2,981,934
2. 固定負債			
長 期 借 入 金	848,898,000	676,499,000	172,399,000
退 職 給 付 引 当 金	63,218,314	70,271,001	-7,052,687
役員退任給付引当金	34,090,250	43,660,000	-9,569,750
固定負債合計	946,206,564	790,430,001	155,776,563
負債合計	1,024,026,883	871,232,254	152,794,629
Ⅲ. 正味財産の部			
1. 指定正味財産	350,176,788	413,355,258	-63,178,470
2. 一般正味財産	-49,134,192	-127,510	-49,006,682
正味財産合計	301,042,596	413,227,748	-112,185,152
負債及び正味財産合計	1,325,069,479	1,284,460,002	40,609,477

収 支 計 算 書

(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	摘 要
I 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
(1) 基本財産運用収入				
基本財産利息収入	30,000	313	29,687	
基本財産運用収入計	30,000	313	29,687	
(2) 会費収入				
賛助会費収入	1,990,000	1,990,000	0	
会費収入計	1,990,000	1,990,000	0	
(3) 事業収入				
① 農場事業収入				
生乳普及収入	117,333,000	111,492,464	5,840,536	
素牛収入	10,750,000	9,680,000	1,070,000	
肉用牛収入	0	0	0	
小計	128,083,000	121,172,464	6,910,536	
② 研修所事業収入				
宿泊料収入	2,664,000	1,554,592	1,109,408	
食堂収入	1,727,000	810,468	916,532	
売店収入	247,000	344,648	-97,648	
施設利用料収入	296,000	24,910	271,090	
小計	4,934,000	2,734,618	2,199,382	
③ チーズ事業収入				
チーズ普及収入	353,124,000	291,887,395	61,236,605	
チーズギフト収入	43,399,000	52,078,317	-8,679,317	
バター普及収入	17,640,000	7,648,300	9,991,700	
ドリンク普及収入	19,890,000	19,529,395	360,605	
アイス普及収入	18,914,000	14,797,751	4,116,249	
牛乳普及収入	840,000	640,991	199,009	
乳清ジャム普及収入	2,754,000	1,361,758	1,392,242	
生クリーム普及収入	4,800,000	5,242,400	-442,400	
ヨーグルト普及収入	10,936,000	10,745,096	190,904	
殺菌乳供給収入	281,392,000	243,430,900	37,961,100	
脱脂乳供給収入	27,216,000	31,199,280	-3,983,280	
キャビン売店収入	54,500,000	46,384,317	8,115,683	
チーズハウス飲食収入	16,300,000	8,207,310	8,092,690	
パン工房収入	10,000,000	7,257,858	2,742,142	
業務用加工品収入	63,256,000	83,048,386	-19,792,386	
その他収入	3,600,000	4,981,009	-1,381,009	
小計	928,561,000	828,440,463	100,120,537	
④ 酪農普及事業				
体験館売店収入	46,300,000	34,802,144	11,497,856	
体験館飲食収入	0	0	0	
スクエア飲食収入	7,600,000	5,242,560	2,357,440	
デッキ飲食収入	4,200,000	2,366,804	1,833,196	
シェッド飲食収入	36,400,000	32,985,292	3,414,708	
体験料収入	8,300,000	5,518,737	2,781,263	
小計	102,800,000	80,915,537	21,884,463	
⑤ キャトルセンター事業				
和牛販売収入	24,850,000	18,911,794	5,938,206	
和牛子牛販売収入	0	0	0	
交雑種販売収入	14,000,000	13,765,929	234,071	
預託料収入	32,850,000	31,702,756	1,147,244	
小計	71,700,000	64,380,479	7,319,521	
⑤ TMRセンター事業				
飼料販売収入(一般)	185,100,000	172,567,510	12,532,490	
飼料販売収入(農場)		39,825,151	-39,825,151	
小計	185,100,000	212,392,661	-27,292,661	
事業収入計	1,421,178,000	1,310,036,222	111,141,778	
(4) 補助金収入				
国庫補助金収入	0	0	0	
地方公共団体補助金収入	0	0	0	
その他補助金収入	6,000,000	7,889,304	-1,889,304	
補助金収入計	6,000,000	7,889,304	-1,889,304	
(5) 雑収入				
受取利息配当金収入	15,000	332,353	-317,353	
雑収入	26,520,000	58,642,067	-32,122,067	
雑収入計	26,535,000	58,974,420	-32,439,420	
事業活動収入計	1,455,733,000	1,378,890,259	76,842,741	

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	摘 要
2.事業活動支出				
(1)事業費支出				
①農場事業飼育原価				
飼料費支出				
購入飼料費支出	50,887,000	50,456,184	430,816	
肥料・種苗費支出	0	0	0	
小計	50,887,000	50,456,184	430,816	
農場経費支出				
電力料支出	3,000,000	3,336,091	-336,091	
燃料費支出	1,980,000	423,375	1,556,625	
諸材料費支出	6,000,000	7,095,500	-1,095,500	
修繕費支出	3,600,000	165,000	3,435,000	
農場雑費支出	12,000,000	18,345,900	-6,345,900	
リース料支出	828,000	163,959	664,041	
育成牛預託費	9,581,000	11,436,000	-1,855,000	
小計	36,989,000	40,965,825	-3,976,825	
労務費支出				
給料手当支出	16,104,000	15,431,670	672,330	
パート賃金支出	0	0	0	
法定福利費支出	2,425,000	2,500,757	-75,757	
厚生費支出	240,000	16,034	223,966	
退職共済掛金支出	168,000	546,080	-378,080	
小計	18,937,000	18,494,541	442,459	
農場事業費支出計	106,813,000	109,916,550	-3,103,550	
②研修所事業費支出				
食堂材料費支出				
食堂材料費支出	518,000	352,703	165,297	
売店仕入支出	160,000	156,982	3,018	
小計	678,000	509,685	168,315	
事業経費支出				
電力料支出	740,000	1,100,339	-360,339	
燃料費支出	641,000	1,197,776	-556,776	
クリーニング料支出	53,000	83,030	-30,030	
雑費用支出	247,000	186,577	60,423	
小計	1,681,000	2,567,722	-886,722	
人件費支出				
給料手当支出	3,189,000	2,678,431	510,569	
パート賃金支出	500,000	31,501	468,499	
法定福利費支出	479,000	412,678	66,322	
厚生費支出	60,000	19,877	40,123	
退職共済掛金支出	0	0	0	
小計	4,228,000	3,142,487	1,085,513	
研修所事業費支出計	6,587,000	6,219,894	367,106	
③チーズ事業原価支出				
原材料費支出				
チーズ等原材料費支出	188,118,000	199,558,748	-11,440,748	
殺菌乳原材料支出	247,996,000	199,894,066	48,101,934	
脱脂乳原材料支出	25,920,000	29,713,600	-3,793,600	
包材費支出	39,225,000	34,197,839	5,027,161	
小計	501,259,000	463,364,253	37,894,747	
工場経費支出				
電力料支出	18,319,000	24,066,947	-5,747,947	
燃料費支出	17,487,000	18,800,454	-1,313,454	
リース料支出	20,769,000	18,455,200	2,313,800	
修繕費支出	12,000,000	9,453,970	2,546,030	
工場雑費支出	23,809,000	32,949,322	-9,140,322	
小計	92,384,000	103,725,893	-11,341,893	
労務費支出				
給料手当支出	62,215,000	64,357,754	-2,142,754	
パート賃金支出	14,973,000	13,664,320	1,308,680	
法定福利費支出	11,665,000	12,395,235	-730,235	
厚生費支出	900,000	145,171	754,829	
退職共済掛金支出	972,000	957,050	14,950	
小計	90,725,000	91,519,530	-794,530	

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	摘 要
工場事業管理費支出	10,710,000	10,055,471	654,529	
工場事業費支出計	695,078,000	668,665,147	26,412,853	
キャビン費用支出	35,916,000	34,195,623	1,720,377	
チーズハウス費用支出	6,357,000	3,331,394	3,025,606	
パン工房費用支出	3,100,000	2,787,540	312,460	
その他費用支出	0	749,450	-749,450	
店舗等費用計	45,373,000	41,064,007	4,308,993	
人件費支出				
給料手当支出	48,468,000	42,754,758	5,713,242	
パート賃金支出	14,711,000	6,253,665	8,457,335	
法定福利費支出	9,120,000	7,612,448	1,507,552	
厚生費支出	745,000	551,144	193,856	
退職共済掛金支出	460,000	901,050	-441,050	
小計	73,504,000	58,073,065	15,430,935	
チーズ事業費支出計	813,955,000	767,802,219	46,152,781	
④酪農普及事業費支出				
材料費等支出				
フォール仕入費支出	0	0	0	
スクエア材料費支出	2,584,000	1,581,327	1,002,673	
スクエア仕入費支出	190,000	112,189	77,811	
デッキ材料費支出	1,890,000	1,071,471	818,529	
シェッド材料費支出	9,828,000	8,837,156	990,844	
シェッド仕入費支出	946,000	1,199,041	-253,041	
体験館材料費支出	1,104,000	965,712	138,288	
体験館仕入費支出	28,336,000	18,324,475	10,011,525	
小計	44,878,000	32,091,371	12,786,629	
事業経費支出				
フォール経費支出	0	0	0	
スクエア経費支出	479,000	392,181	86,819	
デッキ経費支出	252,000	248,855	3,145	
シェッド経費支出	1,427,000	1,118,991	308,009	
体験館経費支出	5,788,000	7,069,253	-1,281,253	
小計	7,946,000	8,829,280	-883,280	
人件費支出				
給料手当支出	22,302,000	21,195,079	1,106,921	
パート賃金支出	15,869,000	9,837,841	6,031,159	
法定福利費支出	5,009,000	6,294,964	-1,285,964	
厚生費支出	330,000	90,043	239,957	
退職共済掛金支出	240,000	368,000	-128,000	
小計	43,750,000	37,785,927	5,964,073	
酪農普及事業費支出計	96,574,000	78,706,578	17,867,422	
⑤キャトルセンター事業飼育原価				
飼料費支出				
預託牛飼料費支出	10,950,000	7,952,225	2,997,775	
和牛飼料費支出	9,630,000	9,010,820	619,180	
交雑種牛飼料費支出	9,000,000	11,162,483	-2,162,483	
肥料・種苗費支出	1,500,000	0	1,500,000	
小計	31,080,000	28,125,528	2,954,472	
キャトルセンター経費支出				
業務委託費支出	3,000,000	2,775,600	224,400	
薬品衛生費支出	1,560,000	1,732,107	-172,107	
受精卵費支出	840,000	227,141	612,859	
精液費支出	960,000	943,050	16,950	
電力料	600,000	573,378	26,622	
燃料費支出	110,000	153,605	-43,605	
諸材料費支出	3,000,000	4,470,900	-1,470,900	
修繕費支出	1,200,000	517,850	682,150	
センター雑費支出	6,200,000	7,217,721	-1,017,721	
小計	17,470,000	18,611,352	-1,141,352	
労務費支出				
給料手当支出	12,532,000	10,881,582	1,650,418	
パート賃金支出	2,435,000	3,298,366	-863,366	
法定福利費支出	2,222,000	2,565,457	-343,457	
厚生費支出	180,000	23,781	156,219	
退職共済掛金支出	120,000	0	120,000	
小計	17,489,000	16,769,186	719,814	
キャトルセンター事業費支出計	66,039,000	63,506,066	2,532,934	

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	摘 要
⑤TMRセンター事業飼育原価				
飼料費支出				
一般飼料原材料費支出	140,400,000	114,374,423	26,025,577	
一般飼料原材料費支出		33,966,851	-33,966,851	
小計	140,400,000	148,341,274	-7,941,274	
TMRセンター経費支出				
電力料支出	1,320,000	1,244,980	75,020	
燃料費支出	480,000	459,670	20,330	
諸材料費支出	3,600,000	5,534,818	-1,934,818	
修繕費支出	1,850,000	1,053,850	796,150	
センター雑費支出	2,400,000	1,615,608	784,392	
リース料支出	4,696,000	4,332,924	363,076	
小計	14,346,000	14,241,850	104,150	
労務費支出				
給料手当支出	6,406,000	6,488,978	-82,978	
パート賃金支出	5,204,000	4,893,725	310,275	
法定福利費支出	1,716,000	2,148,686	-432,686	
厚生費支出	120,000	0	120,000	
退職共済掛金		0	0	
小計	13,446,000	13,531,389	-85,389	
TMRセンター事業費支出計	168,192,000	176,114,513	-7,922,513	
事業費支出計	1,258,160,000	1,202,265,820	55,894,180	
(2)推進費管理費支出				
①事業推進費支出				
農場事業推進費支出	11,906,000	12,949,586	-1,043,586	
チーズ事業推進費				
チーズ輸送費支出	15,861,000	15,130,757	730,243	
普及推進費支出	3,569,000	577,653	2,991,347	
サンプル費支出	4,290,000	1,331,797	2,958,203	
支払手数料支出	1,200,000	1,572,517	-372,517	
開発研究費支出	1,000,000	0	1,000,000	
推進雑費支出	11,499,000	17,339,189	-5,840,189	
小計	37,419,000	35,951,913	1,467,087	
キャトルセンター事業推進費支出	2,720,000	2,238,186	481,814	
TMRセンター事業推進費支出	0	0	0	
事業推進費支出計	52,045,000	51,139,685	905,315	
②管理費支出				
人件費支出				
役員報酬支出	32,160,000	28,782,000	3,378,000	
給与手当支出	6,073,000	11,355,691	-5,282,691	
パート賃金支出	4,913,000	2,968,099	1,944,901	
法定福利費支出	6,345,000	5,138,554	1,206,446	
厚生費支出	330,000	258,327	71,673	
退職共済掛金支出	120,000	164,060	-44,060	
小計	49,941,000	48,666,731	1,274,269	
業務費支出				
旅費交通費支出	5,020,000	4,391,664	628,336	
通信費支出	3,420,000	3,309,266	110,734	
事務費支出	1,080,000	705,509	374,491	
消耗品費支出	1,880,000	1,593,940	286,060	
図書費支出	321,000	300,299	20,701	
小計	11,721,000	10,300,678	1,420,322	
諸税負担金支出				
租税公課支出	11,139,000	4,551,463	6,587,537	
諸負担金支出	0	44,120	-44,120	
小計	11,139,000	4,595,583	6,543,417	
施設費支出				
保険料支出	6,093,000	5,990,813	102,187	
水道光熱費支出	10,223,000	9,306,061	916,939	
車両費支出	6,400,000	10,955,944	-4,555,944	
修繕費支出	2,800,000	2,147,503	652,497	
消耗備品費支出	1,200,000	171,686	1,028,314	
施設管理費支出	10,172,000	9,581,230	590,770	
賃借料支出	13,824,000	14,427,593	-603,593	
小計	50,712,000	52,580,830	-1,868,830	

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	摘 要
雑費支出	9,600,000	10,288,871	-688,871	
支払利息支出	0	0	0	
雑支出	0	0	0	
管理費支出計	133,113,000	126,432,693	6,680,307	
推進費管理費支出計	185,158,000	177,572,378	7,585,622	
(3)特別事業費支出				
補助事業費支出	4,400,000	4,148,302	251,698	
その他支出	0	0	0	
特別事業費支出計	4,400,000	4,148,302	251,698	
事業活動支出計	1,447,718,000	1,383,986,500	63,731,500	
事業活動収支差額	8,015,000	-5,096,241	13,111,241	
II 投資活動収支の部				
1.投資活動収入	0	0	0	
2.投資活動支出				
(1)特定資産取得支出				
退職給付引当資産取得支出	0	0	0	
特定資産取得支出計	0	0	0	
(2)固定資産取得支出				
家畜導入支出	0	9,904,547	-9,904,547	
建物建設支出	0	0	0	
建物付帯設備支出	800,000	0	800,000	
構築物購入支出	3,500,000	0	3,500,000	
機械装置購入支出	7,000,000	8,352,000	-1,352,000	
車両運搬具購入支出	1,800,000	750,000	1,050,000	
器具備品購入支出	750,000	2,825,000	-2,075,000	
固定資産取得支出計	13,850,000	21,831,547	-7,981,547	
(3)その他支出				
差し入れ保証金支出	0	356	-356	
出資金繰入支出	0	332,000	-332,000	
建物共済積立金支出	1,500,000	1,300,145	199,855	
保険料積立金支出	1,800,000	1,306,653	493,347	
退職給付引当金支出	0	19,052,687	-19,052,687	
その他支出	0	19,964,680	-19,964,680	
その他支出計	3,300,000	41,956,521	-38,656,521	
投資活動支出計	17,150,000	63,788,068	-46,638,068	
投資活動収支差額	-17,150,000	-63,788,068	46,638,068	
III 財務活動収支の部				
1.財務活動収入				
(1)借入金収入				
長期借入金収入	0	200,000,000	-200,000,000	
財務活動収入計	0	200,000,000	-200,000,000	
2.財務活動支出				
(1)借入金返済支出				
長期借入金返済支出	56,201,000	27,601,000	28,600,000	
短期借入金返済支出	0	0	0	
借入金返済支出計	56,201,000	27,601,000	28,600,000	
財務活動支出計	56,201,000	27,601,000	28,600,000	
財務活動収支差額	-56,201,000	172,399,000	-228,600,000	
予備費支出	0	0	0	
当期収支差額	-65,336,000	103,514,691	-168,850,691	
前期繰越収支差額	130,000,000	147,262,301	-17,262,301	
次期繰越収支差額	64,664,000	250,776,992	-186,112,992	

(収支計算書に対する注記)

令和4年3月31日

1. 資金の範囲

資金の範囲には、現金預金、受取手形、売掛金、未収金、未収収益金、前払利息、前払金、買掛金、仮受金、未払金、及び未払費用を含めている。

尚、前期末及び当期末残高は、下記2に記載するとおりである。

2. 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

科 目	前期末残高	当期末残高
現 金 預 金	119,124,995	223,227,615
受 取 手 形	0	0
売 掛 金	87,668,050	88,995,119
未 収 金	21,271,509	16,374,577
未 収 収 益 金	0	0
前 払 利 息	0	0
前 払 金	0	0
合 計	228,064,554	328,597,311
買 掛 金	65,037,342	72,130,444
仮 受 金	3,636,023	3,771,930
未 払 金	12,128,888	1,917,945
未 払 費 用	0	0
合 計	80,802,253	77,820,319
次期繰越収支差額	147,262,301	250,776,992

収支計算書の事業別区分経理の内訳表(損益ベース)

(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

(単位:円)

科 目	実施事業等会計(公益目的事業)				その他会計(収益事業)				法人会計	内部取引控除	合計						
	継1		継2		継3		小計	他1				他2		他3		小計	
	農場事業	研修所事業	研修所事業	酪農普及事業	チーズ事業	キャトルセンター		TMRセンター									
I 一般正味財産増減の部																	
1. 経常増減の部																	
(1) 経常収益																	
基本財産利息収入																313	
賛助会費収入																1,990,000	
事業収益	121,172,464	2,734,618	80,915,537	204,822,619	828,440,463	64,380,479	212,392,661	1,105,213,603	1,990,000							1,990,000	
受取補助金等	0	0	0	0	6,750,276	1,138,500	0	7,888,776	0							7,889,304	
雑収益	21,197,432	4,871,818	1,713,211	27,782,461	26,406,516	1,416,569	338,000	28,161,085	528							58,974,420	
指定正味財産からの振替額	14,446,595	0	2,690,583	17,137,178	40,223,321	5,817,971	0	46,041,292	3,030,874							63,178,470	
経常収益計	156,816,491	7,606,436	85,319,331	249,742,258	901,820,576	72,753,519	212,730,661	1,187,304,756	5,021,715	0						1,442,068,729	
(2) 経常費用																	
① 事業費																	
原材料(飼料)費	50,456,184	509,685	32,091,371	83,057,240	463,364,253	28,125,528	148,341,274	639,831,055								722,888,295	
事業経費	40,965,825	2,567,722	8,829,280	52,362,827	103,725,893	18,611,352	14,241,850	136,579,095								188,941,922	
労務費	18,490,017	3,141,803	37,771,159	59,402,979	91,432,741	16,755,766	13,528,505	121,717,012								181,119,991	
工場事業管理費					10,055,471			10,055,471								10,055,471	
当期製品売上原価					-1,945,648			11,914,818								11,914,818	
店舗原価					41,064,007			41,064,007								41,064,007	
販売人件費					58,035,673			58,035,673								58,035,673	
減価償却費	15,195,312			15,195,312	52,023,405		749,999	52,773,404								67,968,716	
事業費計	125,107,338	6,219,210	78,691,810	12,949,586	817,755,795	63,492,646	190,722,094	1,071,970,535								1,084,920,121	
② 事業推進費	12,949,586	0	0	12,949,586	35,951,913	2,238,186	0	38,190,099								51,139,685	
③ 管理費																0	
人件費	0	0	0	0	0	0	0	0								51,081,758	
業務費	363,543	293,173	552,795	1,209,511	6,319,640	28,038	22,100	6,369,778								10,300,678	
諸税負担金	2,274,340	176,480	705,920	3,156,740	807,410	264,720	0	1,072,130								4,595,583	
施設費	11,845,638	2,351,786	7,137,425	21,334,849	16,610,562	1,112,297	5,037,322	22,760,181								52,580,830	
雑費	0	0	0	0	0	0	0	0								10,288,871	
減価償却費		534,739	4,501,397	5,036,136	3,793,231	6,295,596	0	10,088,827								16,791,079	
管理費計	14,483,521	3,356,178	12,897,537	30,737,236	27,530,843	7,700,651	5,059,422	40,290,916								145,638,799	
④ 特別事業費																	
特別事業費	0			0	4,148,302			4,148,302								4,148,302	
経常費用計	152,540,445	9,575,388	91,589,347	253,705,180	885,386,853	73,431,483	195,781,516	1,154,599,852								1,482,915,679	
評価損益等調整前当期経常増減額	4,276,046	-1,968,952	-6,270,016	-3,962,922	16,433,723	-677,964	16,949,145	32,704,904								-40,846,950	
									-69,588,932	0							

(単位:円)

科 目	実施事業等会計(公益目的事業)				その他会計(収益事業)					法人会計	内部取引控除	合 計
	継1 農場事業	継2 研修所事業	継3		小計	他1 チーズ事業	他2 キャトルセンター	他3 TMRセンター	小計			
			酪農普及事業									
家畜評価損益等 評価損益等計	-4,458,628		0	0	-4,458,628		0	-11,689,726	-11,689,726	0	0	-16,148,354
当期経常増減額	-4,458,628		0	0	-4,458,628		0	-11,689,726	-11,689,726	0	0	-16,148,354
8,734,674	8,734,674	-1,968,952	-6,270,016	495,706		16,433,723	11,011,762	16,949,145	44,394,630	-69,588,932	0	-24,698,596
2. 経常外増減の部												
(1) 経常外収益				0								0
経常外収益計	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用				0								0
支払利息、 雑損失	0			0		0	0	0	0	0	0	0
固定資産処分損			75,105	75,105		1,299,008			1,299,008	0		1,374,113
経常外費用計	2,851,973			2,851,973		0	20,082,000		20,082,000	0		22,933,973
当期経常外増減額	2,851,973	0	75,105	2,927,078		1,299,008	20,082,000		21,381,008	0	0	24,308,086
他会計振替額	-2,851,973	0	-75,105	-2,927,078		-1,299,008	-20,082,000		-21,381,008	0	0	-24,308,086
当期一般正味財産増減額	6,240,000	360,000	7,500,000	14,100,000		42,288,932	4,320,000	8,880,000	55,488,932	-69,588,932	0	0
一般正味財産からの振替額	-357,299	-2,328,952	-13,845,121	-16,531,372		-27,154,217	-13,390,238	8,069,145	-32,475,310	0	0	-49,006,682
一般正味財産への振替額	-14,446,595	0	-2,690,583	-17,137,178		-40,223,321	-5,817,971		-46,041,292	0	0	-63,178,470
正味財産の増減額	-14,803,894	-2,328,952	-16,535,704	-33,668,550		-67,377,538	-19,208,209	8,069,145	-78,516,602	0	0	-112,185,152
一般正味財産期首残高												-127,510
指定正味財産からの振替額												63,178,470
一般正味財産期末残高												-49,134,192
Ⅱ 指定正味財産増減の部												
基本財産評価損												0
一般正味財産への振替額												-63,178,470
当期指定正味財産増減額												-63,178,470
指定正味財産期首残高												413,355,258
指定正味財産期末残高												350,176,788
Ⅲ 正味財産期末残高												301,042,596

正味財産増減計算書

(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

(単位:円)

勘定科目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益			
基本財産利息	313	1,274	-961
基本財産運用益計	313	1,274	-961
② 受取会費			
賛助会員受取会費	1,990,000	1,990,000	0
受取会費計	1,990,000	1,990,000	0
③ 事業収益			
牛乳普及収入	111,492,464	108,029,197	3,463,267
素牛収入	9,680,000	7,705,000	1,975,000
肉用牛収入	0	0	0
飼料化販売収入	0	0	0
宿泊料収入	1,554,592	1,861,951	-307,359
食堂収入	810,468	946,534	-136,066
売店収入	344,648	184,771	159,877
施設利用料収入	24,910	267,572	-242,662
チーズ普及収入	343,965,712	322,505,004	21,460,708
その他乳製品等収入	484,474,751	467,329,602	17,145,149
酪農普及店舗収入	75,396,800	76,191,563	-794,763
酪農体験収入	5,518,737	4,336,075	1,182,662
キャトルセンター交雑種販売収入	13,765,929	11,783,152	1,982,777
キャトルセンター和牛販売収入	18,911,794	19,118,000	-206,206
キャトルセンター預託料収入	31,702,756	33,731,996	-2,029,240
TMRセンター一般飼料販売収入	172,567,510	155,464,134	17,103,376
TMRセンター農場飼料販売収入	39,825,151	36,259,851	3,565,300
事業収益計	1,310,036,222	1,245,714,402	64,321,820
④ 受取補助金等			
受取その他補助金	7,889,304	10,785,274	-2,895,970
指定正味財産からの振替額	63,178,470	72,294,144	-9,115,674
受取補助金等計	71,067,774	83,079,418	-12,011,644
⑤ 雑収益			
受取利息配当金	332,353	8,192	324,161
雑収入	58,642,067	41,513,748	17,128,319
雑収益計	58,974,420	41,521,940	17,452,480
経常収益計	1,442,068,729	1,372,307,034	69,761,695
(2) 経常費用			
① 事業費			
飼料費支出	50,456,184	44,037,081	6,419,103
農場経費支出	36,507,197	43,723,393	-7,216,196
農場労務費支出	18,490,017	19,412,297	-922,280
食堂材料費支出	509,685	494,661	15,024
研修所事業経費支出	2,567,722	2,428,044	139,678
研修所労務費支出	3,141,803	3,171,505	-29,702
チーズ原材料費支出	463,364,253	452,243,195	11,121,058
工場経費支出	103,725,893	102,878,139	847,754
工場労務費支出	91,432,741	89,781,839	1,650,902
工場事業管理費支出	10,055,471	11,164,678	-1,109,207
当期製品売上原価	-1,945,648	-4,588,769	2,643,121
キャビン費用	34,195,623	34,971,255	-775,632
チーズハウス費用	3,331,394	6,063,172	-2,731,778
パン工房費用	2,787,540	2,628,946	158,594
その他販売費用	749,450	791,283	-41,833

(単位:円)

勘定科目	当 年 度	前 年 度	増 減
チーズ販売労務費支出	58,035,673	63,834,699	-5,799,026
フォール費用	0	36,734	-36,734
スクエア費用	2,085,697	2,364,927	-279,230
デッキ費用	1,320,326	3,164,198	-1,843,872
シェッド費用	11,155,188	10,893,118	262,070
体験館費用	26,359,440	30,645,074	-4,285,634
酪農普及労務費支出	37,771,159	43,399,065	-5,627,906
キャトルセンター飼料費支出	28,125,528	23,958,999	4,166,529
キャトルセンター経費支出	6,921,626	2,164,834	4,756,792
キャトルセンター労務費支出	16,755,766	17,525,961	-770,195
TMRセンター飼料費支出	148,341,274	149,805,501	-1,464,227
当期製品棚卸原価	13,860,466	-5,093,157	18,953,623
TMRセンター経費支出	14,241,850	13,484,487	757,363
TMRセンター労務費支出	13,528,505	13,252,384	276,121
事業費計	1,197,871,823	1,178,637,543	19,234,280
②推進費			
農場事業推進費	12,949,586	11,787,931	1,161,655
チーズ事業推進費	35,951,913	26,491,804	9,460,109
キャトルセンター事業推進費	2,238,186	2,172,260	65,926
推進費計	51,139,685	40,451,995	10,687,690
③管理費			
人件費	51,081,758	50,112,070	969,688
業務費	10,300,678	10,784,479	-483,801
諸税負担金	4,595,583	7,122,397	-2,526,814
施設費	137,340,625	148,575,938	-11,235,313
雑費	10,288,871	9,386,554	902,317
支払利息	0	0	0
雑損失	1,374,113	2,770,743	-1,396,630
管理費計	214,981,628	228,752,181	-13,770,553
④特別事業費			
技術研修事業費	0	0	0
情報提供事業費	0	0	0
補助関連費用	4,148,302	6,618,968	-2,470,666
研究開発費	0	0	0
補助特別事業費	0	0	0
特別事業費計	4,148,302	6,618,968	-2,470,666
経常費用計	1,468,141,438	1,454,460,687	13,680,751
当期経常増減額	-26,072,709	-82,153,653	56,080,944
2. 経常外増減の部			
(1)経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2)経常外費用			
①固定資産売却損			
家畜売却損	22,933,973	24,222,250	-1,288,277
投資有価証券売却損	0	0	0
固定資産売却損計	22,933,973	24,222,250	-1,288,277
経常外費用計	22,933,973	24,222,250	-1,288,277
当期経常外増減額	-22,933,973	-24,222,250	1,288,277
当期一般正味財産増減額	-49,006,682	-106,375,903	57,369,221
一般正味財産期首残高	-127,510	106,248,393	-106,375,903
一般正味財産期末残高	-49,134,192	-127,510	-49,006,682
II 指定正味財産増減の部			
①寄付金収入	0	0	0
②一般正味財産への振替額	-63,178,470	-72,294,144	9,115,674
当期指定正味財産増減額	-63,178,470	-72,294,144	9,115,674
指定正味財産期首残高	413,355,258	485,649,402	-72,294,144
指定正味財産期末残高	350,176,788	413,355,258	-63,178,470
III 正味財産合計			
当期正味財産増減額	-112,185,152	-178,670,047	66,484,895
正味財産期首残高	413,227,748	591,897,795	-178,670,047
正味財産期末残高	301,042,596	413,227,748	-112,185,152

(財務諸表に対する注記)

1. 重要な会計方針

(1) 固定資産の減価償却の方法

- ・平成10年度以降取得の建物については、定額法による減価償却を実施している。
- ・その他の固定資産については、定率法による減価償却を実施している。

(2) 引当金の計上基準

ア. 退職給付引当金

- ・職員退職給付債務は、期末自己都合による要支給額に基づいて計算している。

退職給付債務及びその内訳

①退職給付債務	89,222,300
②退職給付引当金	63,218,314

退職給付費用に関する事項

①勤務費用	63,218,314
②退職給付費用	26,003,986

退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

退職給付債務の計算に当たっては、退職一時金制度に基づく期末自己都合要支給額を基礎として計算している。

イ. 役員退任給付引当金

- ・役員退任給付引当金は、内規に基づく期末要支給額を計上している。

ウ. 貸倒引当金

- ・受取手形、未収金等の貸倒損失に備えるため、回収不能見込額を計上している。

(3) 未経過リース料

	1年以内	1年超	合計
未経過リース料	23,173,580	53,157,450	76,331,030

(4) 消費税等の会計処理について

消費税等の会計処理は税別方式によっている。

2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
投資有価証券	0	0	0	0
預金	15,000,000	0	0	15,000,000
小計	15,000,000	0	0	15,000,000
特定資産				
家畜	10,870,834	0	3,903,488	6,967,346
建物	325,520,526	0	13,946,592	311,573,934
建物付帯設備	27,647,948	0	2,187,364	25,460,584
構築物	19,402,139	0	2,623,298	16,778,841
機械装置	188,662,497	0	39,841,715	148,820,782
車両運搬具	1,414,049	0	472,291	941,758
器具備品	611,784	0	203,722	408,062
小計	574,129,777	0	63,178,470	510,951,307
合計	589,129,777	0	63,178,470	525,951,307

3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

科目	当期末残高	(うち指定正味 財産からの 充当額)	(うち一般正味 財産からの 充当額)	(うち負債に対応 する額)
基本財産				
投資有価証券	0	(0)	-	-
預金	15,000,000	(15,000,000)	-	-
小計	15,000,000	(15,000,000)	-	-
特定資産				
家畜	6,967,346	(6,967,346)	-	-
建物	311,573,934	(311,573,934)	-	-
建物付帯設備	25,460,584	(25,460,584)	-	-
構築物	16,778,841	(16,778,841)	-	-
機械装置	148,820,782	(148,820,782)	-	-
車両運搬具	941,758	(941,758)	-	-
器具備品	408,062	(408,062)	-	-
小計	510,951,307	(510,951,307)	-	-
合計	525,951,307	(525,951,307)	-	-

4. 担保に供している資産

土地、建物、一部工場設備は、借入金の担保に供している。

5. 固定資産の取得価格、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価格、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

科目	取得価格	減価償却累計額	当期末残高
建物	1,111,794,079	722,404,795	389,389,284
建物付帯設備	203,560,447	167,253,528	36,306,919
構築物	291,942,816	246,408,432	45,534,384
機械装置	800,014,436	629,663,157	170,351,279
車両運搬具	28,965,132	25,467,364	3,497,768
器具備品	124,517,378	117,087,720	7,429,658
合計	2,560,794,288	1,908,284,996	652,509,292

6. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

当期に収受した補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

補助金等の名称	交付者	前期末 残高	当期 増加額	当期 減少額	当期末 残高	貸借対照表上 の記載区分
環境負荷軽減型酪農経営 支援事業	東北農政局	0	1,139,028	1,139,028	0	-
革新的技術開発 緊急展開事業	農畜・食品技術 総合研究機構	0	1,375,443	1,375,443	0	-
国産乳製品等競争力 強化対策事業	農畜産業 振興機構	0	5,374,833	5,374,833	0	-
合 計		0	7,889,304	7,889,304	0	

7. 指定正味財産から一般正味財産への振替の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替の内訳は、次のとおりである。

内 容	金 額
経常収益への振替額	
減価償却費計上による振替額	63,178,474
特定資産取得による振替額	0
合 計	63,178,474

以上のとおり報告いたします

令和4年5月31日

理 事 長	富 士 重 夫
常 務 理 事	菅 井 啓 二
理 事	村 上 英 人
理 事	尾 本 満 雄
理 事	山 田 文 彦
理 事	小 熊 久 男
理 事	笠 原 新 一 夫
理 事	宮 沢 秀 夫

監 査 報 告 書

一般財団法人 蔵王酪農センター
理事長 富 士 重 夫 殿

令和4年5月24日

監 事 藤 巻 美由紀



私は、令和3年4月1日から令和4年3月31日までの令和3年度における事業報告書、計算書類、これらの附属明細書、公益目的支出計画実施報告書その他理事の職務執行の監査について、次のとおり報告します。

1. 監査方法の概要

- (1) 会計監査については、会計帳簿及び関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続きを用いて計算書類の正確性を検討した。
- (2) 業務監査については、理事等から業務の報告を聴取し、関係書類の閲覧等必要と思われる監査手続きを用いて業務執行の妥当性を検討した。
- (3) 監査手続きは試査とした。

2. 監査意見

- (1) 事業報告及びその附属明細書は法令及び定款に従い、当法人の事業内容を正しく示しているものと認める。
- (2) 計算書類と附属明細書は当法人の財産及び損益の状況を正しく示しているものと認める。
- (3) 理事の職務執行に関し、不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実はないと認める。
- (4) 公益目的支出計画実施報告書は法令及び定款に従い、当法人の公益目的支出計画の実施状況を正しく表示しているものと認める。